



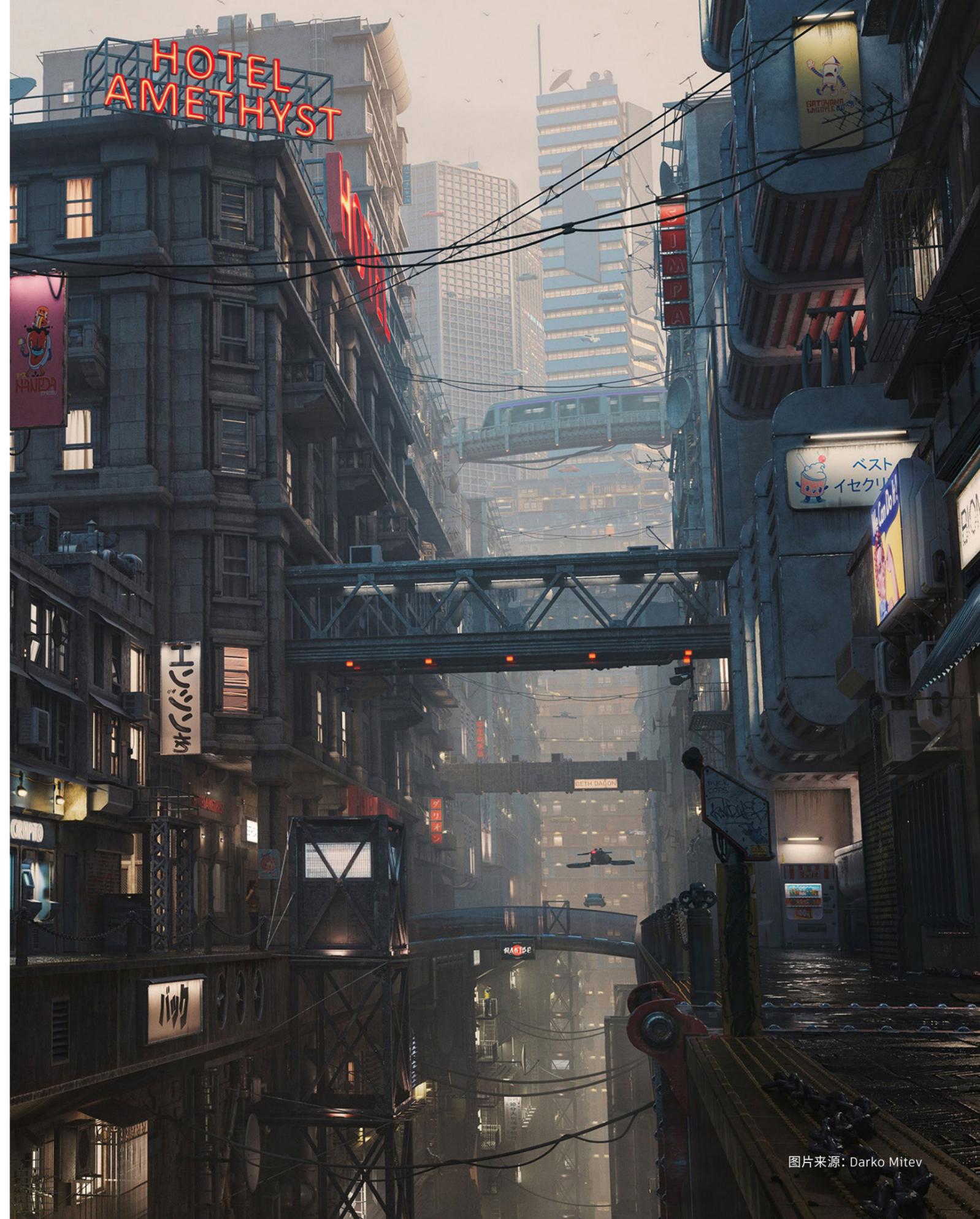
成功实现基于远程服务的工作流的六大秘诀

概述

随着疫情后的世界景象变得清晰，有一件事情可以肯定：人们的工作方式已经发生根本性的改变。对于影视和游戏专业人士来说尤其如此，他们不得不适应更加虚拟的创意制作方式。

当远程工作成为新常态，各工作室纷纷进行必要的调整，以优化他们的工作流，在保证进度的同时跟上需求的步伐。对于许多工作室而言，ShotGrid 这款屡获殊荣的制作跟踪和创意审核软件就是他们在这段黑暗日子里的一束光。在很短的时间内，全球各地的工作室都开始依赖基于远程服务的工具集来优化自己的工作流，以支撑全新的远程工作模式。

接下来，我们的业内人士将为您提供指导，帮助您优化基于远程服务的工作流，从而在未来更经济、更高效地运作。

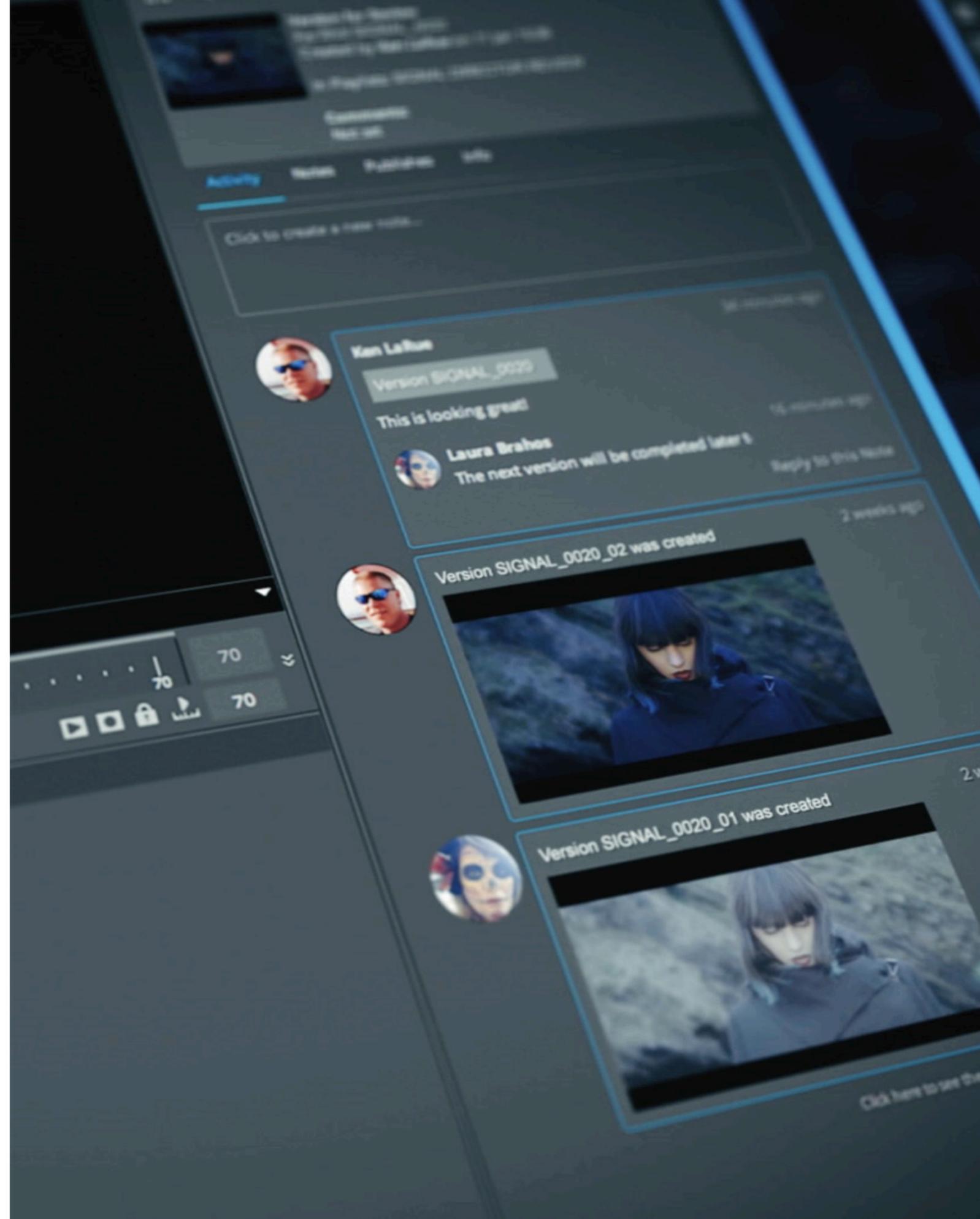


1. 全面转向远程服务

当整条供应链都转向远程服务进行工作协调和工作流集成时，虚拟工作空间很容易就能弥补物理工作空间的缺失。

曾几何时，远程计算还是一种奢侈，而今却已变得不可或缺。在艺术家们于同一地点办公的情况下，协调创意团队之间的工作已相当困难，而当他们分散在不同国家、大陆和时区时，复杂程度更是呈指数增长。

随着远程存储服务价格持续下跌，以及协调不同远程位置工作流的需求增加，我们预计基于远程服务的计算将继续在影视和游戏行业发挥更大的作用。



听听客户怎么说：

“除最重要的数据安全保证外，所有远程交互，从基于远程服务的项目管理系统、远程电子邮件系统到远程存储服务和远程渲染，使我们能够以更轻松的方式迁移数据和创意。在提供快速可扩展性和即时连接性（这是我们应对社交距离新现实的关键）的基础上，远程服务还赋予我们的艺术家和全球制作团队必要的速度和工具，以维持高质量的工作。”

Viktorija Ogureckaja, Pixomondo 视效制作人

ShotGrid 带来的益处

提高工作能力

如果工作室能跟踪每个制作工序、优化资源并根据项目进度和复杂度快速扩展 workflow，就能更快做出创意决策，并在预算范围内准时交付项目。这样，工作室就能自信地承接更多工作。

改善协作

一个项目的创意设计需要很多人参与。来自不同部门和地点的创意总监、制作人员和艺术家需要在从草图到建模、装配和动画制作的各个阶段提供意见。在很大程度上，各部门能否灵活便捷地进行无缝协作将决定最终作品的质量。

2. 加强沟通是当务之急



远程办公模式下，将团队协作放在首位带来了益处。取得成功的工作室都知道，将技术工具和人际互动很好地结合起来可减少不必要的迭代和压力，进而提高工作满意度和创新能力。

远程工作带来的一个明显问题就是沟通。您不能面对面地交谈，不能走下大厅与其他团队的成员聊天，也不能邀请客户到工作室预审您的作品。

由于涉及不同的愿景，以及在创意工作的概念和实现之间不断调整，这可能意味着麻烦。

幸好，这正是 ShotGrid 致力解决的问题。

听听客户怎么说：

“通常情况下，大家身处同一工作室，您只需要从服务器上调出资料，并走进房间评估审核即可。但新冠疫情之下，这一切突然变得不可能。我们需要找到一种方式来共同审查我们的作品。我认为这正是 ShotGrid 表现出色的地方。有了它，您可以快速分发作品，让每个人都能看到。这个过程非常快，您几乎可以通过注释的方式就此展开讨论。”

Georg-Sebastian Dressler, Axis Studios 特效主管



ShotGrid 带来的益处

改善协作

ShotGrid 为团队成员和客户提供了一个快速沟通的平台, 这意味着没有人在等着去开会。一切都在远程服务中进行。

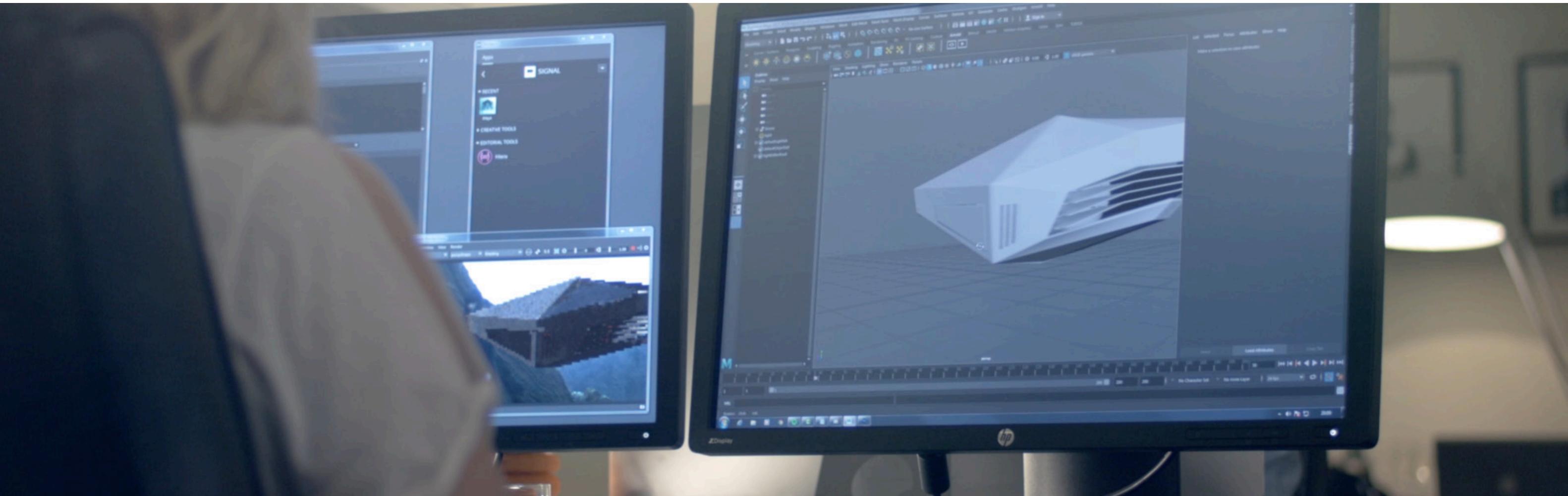
加快创意审核

创意是一个反复的过程。加快审核和批准周期有助于更快地做出创意决策, 提高工作室的效率。要交付高质量的作品, 主管必须能够快速明确地提供反馈和创意指导, 而艺术家则需要避免受到不必要的干扰, 从而专注于创新工作。

3. 投资行业安全标准

当今世界，风险评估和安全审查极其复杂，新工作室能够迅速发展并参与竞争并非易事。在安全合规性与对行业标准的信心之间取得适当平衡可以决定制作行业的未来。

过去几年出现的一个主要问题是安全风险加剧。影视和游戏工作室的工作通常涉及宝贵的知识产权，黑客及其他恶意人士往往有强烈的经济动机去窃取这些资产。不过，各工作室也发现，只要采取适当的预防措施，远程工作也可以像远程服务时代到来前一样安全可靠。



听听客户怎么说：

“在涉及知识产权的工作中，出于道德和法律目的，我们在制作管理平台上增加了多层可见性保护，从而允许多家供应商同时处理一个项目，而且相互不可见。通过权限管理，我们能够建立信任并巩固与供应商的关系，这样无论他们身在何地，都能感受到自己是 EA 团队的一员。”

Stephen Schick, Electronic Arts 技术艺术总监

听听客户怎么说：

“现在，流程和数据向远程服务迁移的进程将加快，远程工作流的安全性仍然可以得到保障。这样，工作室就能节省成本，因为他们不需要在现场提供太多的资源。”

Christian Deiss, Magnopus 工作流主管



ShotGrid 带来的益处

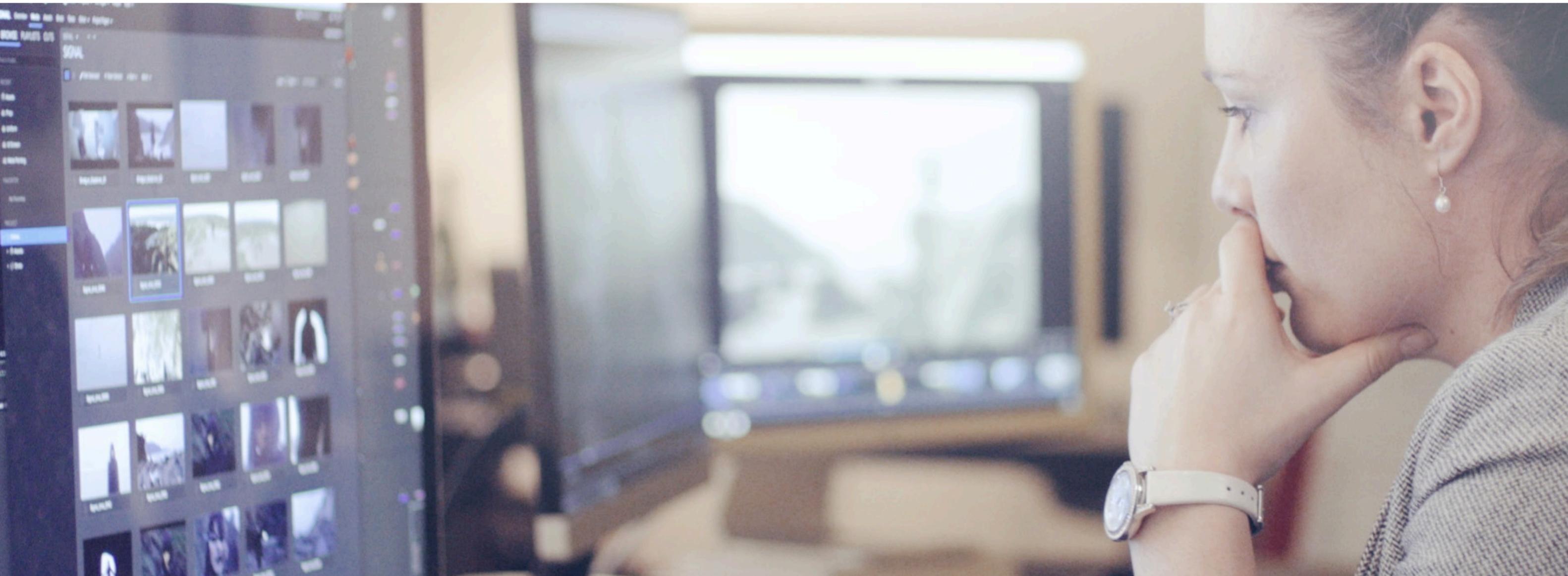
提高安全性

内容的机密性、完整性和可用性非常重要。ShotGrid 拥有一整支工程师团队，专门致力于确保平台的安全和性能。另外，Autodesk 安全团队还投入巨资保障所在行业及客户的安全，为产品提供支持。鉴于行业安全状况瞬息万变，ShotGrid 不断重新评估、制定并改进其风险管理程序。

4. 组建跨国团队

没有什么比拥有一支来自不同时区的团队成员更能保证在最后日期前完工了。并且在网站上列出“全球办事处”听起来的确不错。

分散办公带来的一个好处是可以招募全球团队。这不仅会成倍扩大您的人才库规模，还能赋予您全天候运营的机会，从而显著提高生产效率和按期完工的能力。



听听客户怎么说：

“我们简化了新员工的入门流程。每当设立新工作室或引入新供应商时，我们都会分享基本的文档和自动化流程，以便立即帮助他们在自己的 ShotGrid 站点或主要公司站点完成设置。很多个人和团队在入门时都用过或是熟悉 ShotGrid，采用行业普遍使用的工具也更容易学习。此外，简化入门流程还帮助那些不得不离线或居家工作的团队和供应商实现了无缝过渡。”

Stephen Schick, Electronic Arts 技术艺术总监



ShotGrid 带来的益处

提高工作能力

远程服务的可扩展性能够打破能力限制，促使工作室不断发展壮大，从而抓住新的机遇。让工作室能够应对不断增长的客户需求和更大的技术挑战。

改善协作

各部门在整个创意过程中实现无缝信息输入，从而打造更高质量的最终产品。沟通障碍得以消除，审核流程也进一步简化。



5. 简化审核流程



员工分散的一个缺陷是，客户与受委托实现客户愿景的艺术家之间的重要联结可能会因此断裂。

每个项目都是独一无二的。对于数字化生活中自己所钟爱的角色和生物会是什么样子，供应商和观众都怀有某种期待。当您试图取悦所有人的时候，简化审核过程可以尽可能减少戏剧性事件的发生。

听听客户怎么说：

“[...] 在克服物理聚集障碍的过程中，进行运营创新很重要。例如，Griffith Observatory 就十分热衷于在审核和播放过程中采用 VR 技术。”

Dawn Fidrick, Griffith Observatory 制作人

“我们能够获得关于所做事情的即时反馈。在上个项目中，定期与客户保持密切联系的确对整个过程很有帮助，它让事情变得比原本更顺利。”

Will Pryor, Axis Studios



ShotGrid 带来的益处

加快创意审核

配备 ShotGrid 后，制作过程不断迭代更新，能够生产所能想象的最高质量的成品。

提高满意度

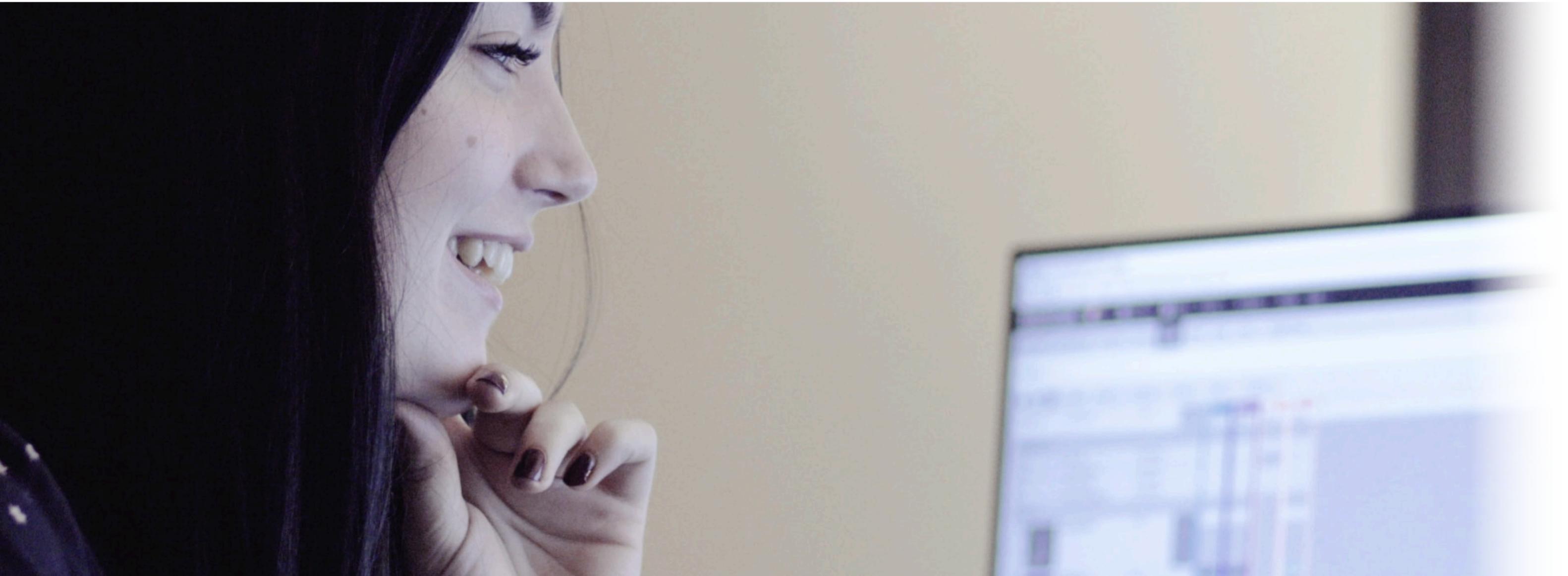
准时按预算达成客户创意愿景离不开充分的沟通。只有这样，才能在项目的创意和预算局限范围内，从美学上不断迭代和试验产品，并最终达成里程碑。

A 3D rendered illustration of a woman with brown hair, freckles, and a pearl earring. She is wearing a large, elegant white hat with a blue flower and a grey top. She is holding a white cup with a purple band and a saucer. The cup has a small brown object on top, and steam is rising from it. The background is a plain, light grey color.

6. 提升团队士气

在新冠疫情使全球旅行陷入停顿, 迫使所有员工远离共享空间的情况下, 保持乐观并非易事, 尤其是影视和游戏等需要在紧迫期限内协同完成的工作。

众所周知, 影视和游戏行业因时间长、期限紧而面临极大的压力。传统上, 这一问题主要通过形成同事情谊和团队精神来解决; 当一群人朝着共同的目标并肩奋斗时, 也自然会生出这样的情谊。ShotGrid 通过消除沟通障碍并打造高质量的产品来重建这种团队协作模式。



听听客户怎么说：

“要完成工作，团队精神很重要。您与团队建立良好的关系，正是这种关系让他们表现出色。您会觉得大家更像家人，而不是同事，这对鼓舞士气很有帮助。”

Georg-Sebastian Dressler, Axis Studios

“ShotGrid 真的让我们走到了一起。当时离项目结束大概只有四周，我们正在交付最后一批动画。我要向 IT 部门致敬，因为他们几乎就在大家不得不搬离办公室后的一天内，让整个团队成功上线运营。”

Will Pryor, Axis Studios 装配和 CFX 负责人



ShotGrid 带来的益处

提升士气和公司文化

单靠一条途径或许无法实现。虚拟午餐、晚宴或聚会可以很好地代替平常的办公室逗乐，为构建亲密团队关系提供更多可靠的机会。无论采取何种途径，ShotGrid 都能帮助消除远程沟通的障碍，让您得以把团队士气当作影响最终成功的关键因素看待。

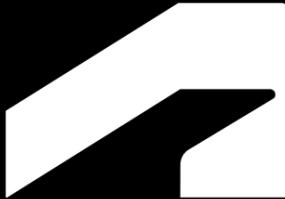
有了 Autodesk ShotGrid 和公司集体创造力的加 持, 您将所向披靡。

屡获殊荣的创意项目管理软件
Autodesk ShotGrid 集多款独立工具和
技术于一个平台, 让您自信承接更多项
目, 充分利用资源, 改善团队协作, 加快
创意审核批准, 并提高任务和流程的自
动化水平, 堪称功能强大。



**无论是远程协作或是并肩
奋斗，这些能力无疑都能令
影视和游戏行业受益：**

- + 提升士气和文化**
- + 提高工作能力**
- + 加快创意审核**
- + 改善协作**

The Autodesk logo, a stylized 'A' composed of two overlapping shapes, is positioned to the left of the word 'AUTODESK'.

AUTODESK