

SPOLEČNOST:
Brioche Pasquier



www.pasquier.fr

LOKACE:
France, Spain, United Kingdom, United States

SOFTWARE

Autodesk® Product Design & Manufacturing Collection

Autodesk® Factory Design Utilities

Autodesk® Inventor

Autodesk® Navisworks

Autodesk® Recap

Autodesk® Vault

Autodesk® Revit

Digitalizací k prvotřídnímu pečivu: jak si pekárny Brioche Pasquier svými výrobky podmanily svět

Rodinná firma Brioche Pasquier vlastní 18 pekáren po celém světě, z toho 14 ve Francii. Každá z nich se specializuje na jednu aktivitu, která je klíčová pro celý podnik. I přes decentralizaci dovedností a znalostí jsou ale v Brioche Pasquier propojení – a to díky nástrojům pro sdílené rozhodování.



3D model průmyslové pekárny firmy Brioche Pasquier. Vizualizace vytvořená v aplikaci Autodesk Navisworks na základě mračna bodů z aplikace Autodesk ReCap.

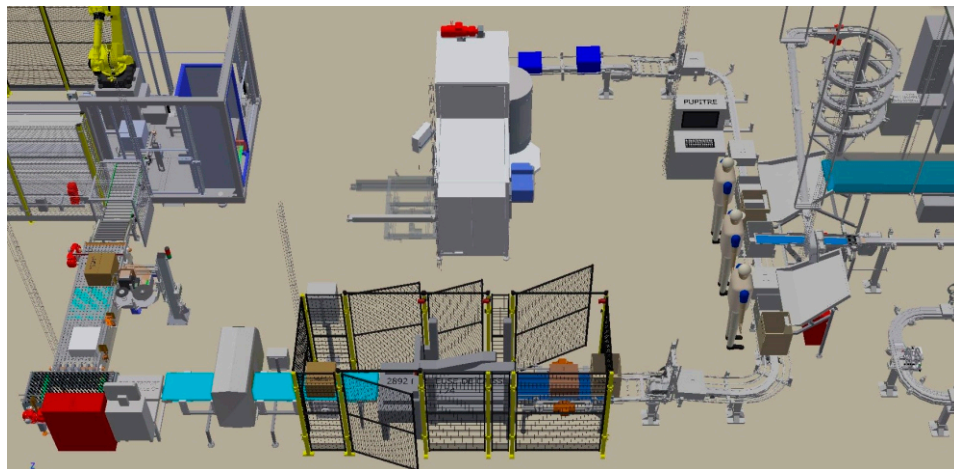
„Pomocí inovací chceme na každém trhu vytvořit technologické překážky pro naši konkurenci. Protože procesy řídíme interně, máme maximální kontrolu nad navrhováním, spuštěním provozu, údržbou i integrací obsluhy.“

– Freddy Papin

koordinátor metodiky a projektů pro mezinárodní aktivity společnosti Brioche Pasquier

Předávání tradičních dovedností koluje rodinné firmě Brioche Pasquier v žilách. Podnik, který začínal jako malá pekárna ve východofrancouzském městě Maine-et-Loire, je dnes známý po celém světě. Za mezinárodním úspěchem stojí i firemní kultura založená na přesvědčení, že je každý recept lepší, když ho sdílíte. Společnost postupně vyrostla a dnes má na 3 200 zaměstnanců, 14 průmyslových pekáren ve Francii a další 4 ve Španělsku, Velké Británii a Spojených státech. Přišla s mimořádně úspěšným obchodním modelem a kromě světoznámých briošek a houstiček vyrábí například i makronky, suchary a krmivo pro zvířata. „Narozdíl od konkurentů si v Brioche Pasquier navrhujeme výrobní stroje a linky sami,“ vysvětluje Freddy Papin, který koordinuje metodiku a projekty u mezinárodních aktivit společnosti. Podle CAD manažera celé skupiny dokonce pekářenská společnost díky decentralizaci navrhování získala konkurenční výhodu.

Celý informační systém je nasdílený v cloudu, takže může každý subjekt pracovat na oblasti, v níž má expertní znalosti. Výsledky se pak v reálném čase sdílejí s ostatními provozy ve Francii i v zahraničí. V kalifornské továrně společnosti se například při navrhování nových výrobních linek využily expertní znalosti a vědomosti z většiny francouzských lokalit. Kalifornský provoz je výsledkem fúze s lokální firmou Galaxy Desserts a až donedávna se tu vyrábělo mražené pečivo a dezerty balené po jednotlivých porcích. Při navrhování a instalaci nových strojů proto byla mimořádně důležitá spolupráce s ostatními pekárnami firmy Brioche Pasquier. „Nechceme jenom replikovat to, co už umíme,“ říká Papin. „Pomocí inovací chceme na každém trhu vytvořit technologické překážky pro naši konkurenci.“



3D model automatické balicí linky v programu Autodesk Inventor.

Protože procesy řídíme interně, máme maximální kontrolu nad navrhováním, spuštěním provozu, údržbou i integrací obsluhy – přestože pro nás veškeré díly vyrábějí specializované firmy.“

V Brioche Pasquier se spoléhají na Sadu aplikací pro strojírenství a výrobu od Autodesku. K tomuto řešení je přivedla společnost Arkance Systems, která je autorizovaným prodejcem Autodesk.

Ke spolupráci týmy využívají aplikaci Autodesk Vault, která je určena pro organizaci, spravování a sledování dat. Hodnotu přináší zejména při organizaci technické dokumentace a dat ze simulací používaných při rozhodování na úrovni skupiny.

„Vault je propojený s Inventorem, který používáme k 3D navrhování našich strojů a jejich instalace,“ popisuje Papin.

„AutoCAD, Navisworks a ReCap nám umožňují skenovat stávající provozy ve 3D a získaná data zadávat do digitálního modelu. Nedílnou součástí sady pro navrhování výrobních provozů je také Revit a doplněk Factory Design Utilities – ty nám pomáhají vytvořit „digitální dvojče“ každého provozu a propojují modely s BIM procesem.“

„Využíváme všechny aplikace, které sada obsahuje,“ pochvaluje si Papin. *„I přesto pro nás hraje zásadní roli, že jsou formáty souborů ze softwaru Autodesk kompatibilní s programy od jiných výrobců, které používají naši partneři.“*

Aby byly průmyslové pekárny firmy Brioche Pasquier co nejbližší zákazníkům, jsou zároveň velmi daleko od sebe – a v každé lokalitě je i specializované technické oddělení.

Veškeré výrobní nástroje se vyvíjejí společně a s podporou hlavní továrny, a v Brioche Pasquier proto přišli s vlastním řetězcem odpovědnosti označovaným jako FILE. Jak popisuje zaměstnanec ze samotného jádra celé skupiny, která stále sídlí v Maine-et-Loire, kde byla založena, řetězec FILE se používá k hospodaření s materiály, řízení lidských zdrojů a nákupu surovin.

Díky řetězci se v každém jednotlivém provozu můžou rozvíjet pracovníci, kteří jsou specialisty ve svém oboru – a jejich znalosti se dají využít i v ostatních lokalitách.

V každé průmyslové pekárně firmy Brioche Pasquier je alespoň jeden specializovaný tým, který dovede rychle vyřešit libovolný problém z oblasti pekárenství nebo managementu, který se objeví v jiné lokalitě. Díky plnému využití decentralizace znalostí může firma optimalizovat náklady na instalaci a údržbu vybavení i služební cesty. Mnoho problémů lze vyřešit na dálku, proto v Brioche Pasquier zkrátily služební cesty a zredukovali jejich množství – to se týká zejména cest do USA.

Software od Autodesku ale nepomáhá jen s digitalizací továren. Umožňuje také nasimulovat virtuální továrnu, aby i netechničtí zaměstnanci a ti, kdo nejsou zvyklí číst 2D výkresy, snadno pochopili, jak má navržený provoz vypadat.

3D by mělo v budoucnu výrazně přispět k růstu společnosti. Digitální nástroje, které byly původně zavedeny kvůli navrhování výrobních linek, teď v Brioche Pasquier dokonce plánují využívat k proškolení techniků ohledně pracoviště i strojů.

„Není to žádné sci-fi,“ říká Papin. *„Všechno nasvědčuje tomu, že naši zaměstnanci budou tyto digitální možnosti využívat do pěti let.“*



3D vizualizace pracoviště v kalifornské továrně Galaxy Desserts. Data spravována v aplikaci Autodesk Vault.