

UNA PERFETTA
COLLABORAZIONE
PROGETTUALE È
VANTAGGIOSA PER
QUALSIASI TIPO DI
CONSEGNA DI UN
PROGETTO



Quali modelli di consegna sono applicabili al tuo settore?

Il modo in cui i progetti architettonici vengono presentati, acquisiti e completati sta cambiando. Si pone sempre maggiore enfasi sull'importanza di una collaborazione tra più specialisti al fine di garantire il risultato migliore possibile per il proprietario, anche nella fase post-costruzione e durante il ciclo di vita dell'edificio. Purtroppo un contratto di progettazione non risolve il problema delle comunicazioni tra le parti. Per collaborare in modo efficace, è necessario un piano di comunicazioni che si estenda oltre i limiti di un accordo legale. Una soluzione per la collaborazione progettuale può essere utile per mettere in pratica un piano per le comunicazioni inerenti il progetto e consentire ai team di seguire le varie fasi implementando pratiche ottimali. I proprietari degli edifici in genere scelgono il modello di consegna del progetto, che gli studi di progettazione devono dunque conoscere e saper utilizzare all'interno delle proprie strutture. Di seguito sono elencati i modelli di consegna dei progetti più comunemente adottati nel settore AEC:

Consegna integrata del progetto

La consegna integrata del progetto, o IPD, è un metodo di consegna caratterizzato da una collaborazione, fin dall'inizio, tra team interdisciplinari attraverso tutte le fasi di progettazione, fabbricazione e costruzione. Stipulando questo tipo di accordo contrattuale, i team sono in grado di sfruttare in modo collaborativo i talenti e le idee di tutti i partecipanti per ottimizzare i risultati dei progetti, aumentare il valore per il proprietario, ridurre gli sprechi e ottimizzare l'efficienza in tutte le fasi di progettazione, fabbricazione e costruzione. Offre la possibilità a tutti i partner di condividere una parte del rischio in modo che tutti possano beneficiare dei compensi. Per essere efficace, richiede un buon livello di collaborazione.

Strategie per migliorare la produttività secondo i professionisti AEC⁰¹



Progettazione-costruzione

Un progetto di tipo progettazione-costruzione prevede due o più team che, pur collaborando, si occupano delle fasi di progettazione e costruzione separatamente. A differenza di un progetto tradizionale di tipo progettazione-offerta-costruzione in cui il team di progettazione e quello di costruzione partecipano separatamente alla gara d'appalto per un progetto, un progetto di tipo progettazione-costruzione richiede che i team di progettazione e costruzione presentino insieme l'offerta per un progetto.

Partnership di joint venture (JV)

Una partnership di joint venture o JV è una partnership di progetto che crea una nuova entità legale costituita da due o più aziende separate. Molto spesso due aziende costituiscono una partnership di JV per aggiudicarsi un contratto, traendo vantaggio da competenze e risorse condivise che consentano loro di ottenere progetti più estesi o più complessi rispetto a quelli che avrebbero potuto aggiudicarsi lavorando in autonomia.

I contratti di joint venture consentono a piccole e medie imprese, o ad imprese con competenze complementari, di combinare il proprio impegno per partecipare a un'offerta per un progetto come singola entità unificata. Lo stile di consegna di un progetto in joint venture richiede un livello elevato di collaborazione non solo tra i due team partner, ma spesso anche tra più discipline magari disponibili in città, stati o paesi differenti.

"I team che collaborano nella nostra azienda possono visualizzare gli aggiornamenti dei progetti in tempo reale. BIM 360 Design ha permesso di rimuovere le barriere tra le quattro aziende in joint venture grazie ad un modello comune nel cloud."

William Wallace, Woods Bagot

"AECOM ha utilizzato BIM 360 Design per **connettere più di 135 uffici in tutto il mondo**. Questo ha permesso di semplificare il metodo di consegna integrata del progetto e richiedere ai team globali di contribuire ai principali progetti internazionali, con un'ulteriore riduzione dei costi di consegna."

Chris Crowe, AECOM

Accordi di collaborazione

In un accordo di collaborazione, aziende con competenze diverse formano una partnership per creare un team combinato che possa competere in modo più efficace nelle richieste di offerte e nei concorsi di progettazione. Tali accordi si pongono obiettivi perfettamente allineati con quelli della progettazione collaborativa perché mirano a mettere insieme i migliori specialisti per un progetto e realizzarlo sfruttando le competenze principali delle parti contrattuali.

L'accordo di collaborazione ha come vantaggio principale quello di garantire più commesse immediatamente, oltre ad offrire all'organizzazione maggiore visibilità per progetti più complessi, la possibilità di perfezionare le competenze in modo da aggiudicarsi anche le commesse successive e infine procurare partner che potrebbero contribuire ad una crescita del business.

Negli Stati Uniti, gli accordi di collaborazione sono più diffusi della consegna integrata del progetto. La collaborazione tra architetti, MEP e ingegneri strutturali è in una fase relativamente avanzata.

Quando si tratta di collaborare ad un progetto nel cloud, i progettisti si trovano di fronte ad un dilemma. Desiderano collaborare, ma la normativa che regola tutti i dati nel cloud negli Stati Uniti è un fattore determinante nella scelta della soluzione. È indispensabile scegliere una soluzione in grado di garantire la sicurezza dei dati per tutto il loro ciclo di vita e la conformità alla normativa di dodici anni relativa ai limiti sui progetti di costruzione.

Partnership pubblico-privato

Un progetto di tipo partnership pubblico-privato o PPP, P3 o PF2, è un metodo di consegna dei progetti che include almeno un'autorità del settore pubblico e una o più parti del settore privato. Questo tipo di contratto consente al settore pubblico di sfruttare le competenze del settore privato e contemporaneamente ridurre al minimo i rischi. Un progetto PPP tipico includerà un team di progetto integrato responsabile della consegna per l'intero ciclo di vita del progetto, dalla progettazione fino alla costruzione e al funzionamento regolare.



Soluzioni Autodesk per una migliore collaborazione tra team di progetto

Strumenti come Autodesk® BIM 360® Design offrono ai team di progetto un ambiente BIM collaborativo basato sul cloud.

BIM 360 Design consente la collaborazione progettuale e la gestione dei dati durante tutto il ciclo di vita dei progetti. I team possono collaborare alla creazione di un modello di Revit all'interno di un'unica azienda o tra più aziende e controllare lo scambio dei dati di progetto in lavorazione. Consente ai team di semplificare il coordinamento dei documenti finali, visualizzare le modifiche al modello di progetto in una vista aggregata, tenere traccia dello stato di avanzamento di un progetto e gestire i problemi. I membri dei team estesi ottengono una maggiore visibilità del progetto, che favorisce un processo decisionale più rapido e informato.

La co-ubicazione o la condivisione fisica di un server non sono più necessari. Tutto questo garantisce un risparmio in termini di tempo e denaro poiché il feedback viene condiviso in tempo reale e i team possono risolvere direttamente nel modello e con la massima rapidità problemi che in precedenza avrebbero richiesto settimane di lavoro.

Grazie alla possibilità di accedere ovunque e in qualsiasi momento, i piani, i modelli e i documenti sono sempre disponibili. Le informazioni corrette si trovano inoltre sempre in mano alle persone appropriate durante tutto il progetto. La piattaforma di dati comune consente di ridurre i silos di dati e sincronizzare il lavoro dei vari team. Lo strumento di visualizzazione delle modifiche permette al team di esaminare i contenuti dei set e dei pacchetti di dati in ingresso e visualizzare facilmente le modifiche rispetto alle versioni precedenti. Il confronto delle differenze tra fasi, livelli degli edifici e team di progettazione può essere utile per comprendere lo stato di avanzamento del progetto. La comunicazione è davvero l'aspetto chiave per una progettazione collaborativa efficiente, così come lo è l'affidabilità dei dati scambiati.

"BIM 360 Design ci ha permesso di realizzare un sogno. Appena abbiamo iniziato ad usarlo, ci siamo resi conto che avrebbe rivoluzionato il nostro processo di progettazione collaborativa."

Kal Houhou, Direttore delle tecnologie,
Martinez + Johnson Architecture

Ulteriori informazioni sulla soluzione Autodesk per una collaborazione progettuale senza problemi

Contatta un addetto commerciale

CONTATTACI >

AUTODESK® BIM 360® DESIGN

BIM 360 Design consente la collaborazione progettuale e la gestione dei dati durante tutto il ciclo di vita dei progetti. Permette ai team di collaborare alla creazione di un modello di Revit all'interno di un'unica azienda o tra più aziende e controllare lo scambio dei dati. Semplifica il coordinamento dei disegni finali, consente di visualizzare le modifiche, tenere traccia dello stato di avanzamento di un progetto e gestire i problemi allo scopo di migliorare il prodotto finale.

Versione di prova di BIM 360 Design

PROVALO SUBITO >

AUTODESK® BIM 360® DOCS

BIM 360 Docs è una soluzione per la gestione dei documenti basata sul cloud che offre ai team la possibilità di cercare, pubblicare, gestire, rivedere e approvare le informazioni relative ad un progetto da una piattaforma di dati comune, con uno spazio di archiviazione illimitato. Grazie all'accesso alle informazioni più aggiornate in qualsiasi momento ovunque, i team possono ridurre gli errori, prendere decisioni informate e migliorare i risultati dei progetti.

Versione di prova di BIM 360 Docs

PROVALO SUBITO >

1. RETHINKING PRODUCTIVITY ACROSS THE CONSTRUCTION INDUSTRY: THE CHALLENGE OF CHANGE, ECONOMIST INTELLIGENCE UNIT, 2015