



BIM jako szansa na zarządzanie zmianą

Michał Skorupski

BIM Day 30.11.2017

KPMG w Polsce

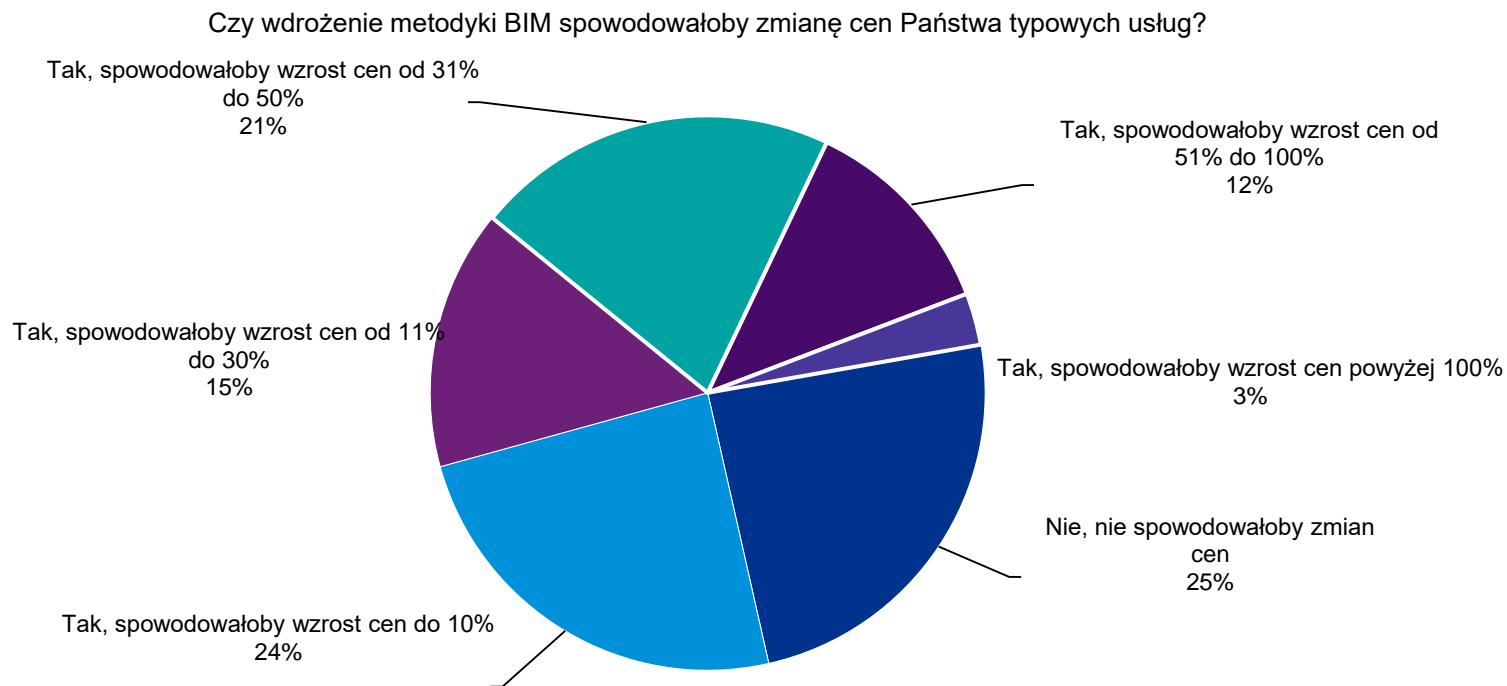
KPMG.pl



Wnioski z badań KPMG w 2016 r - BIM dla zamówień publicznych, 1

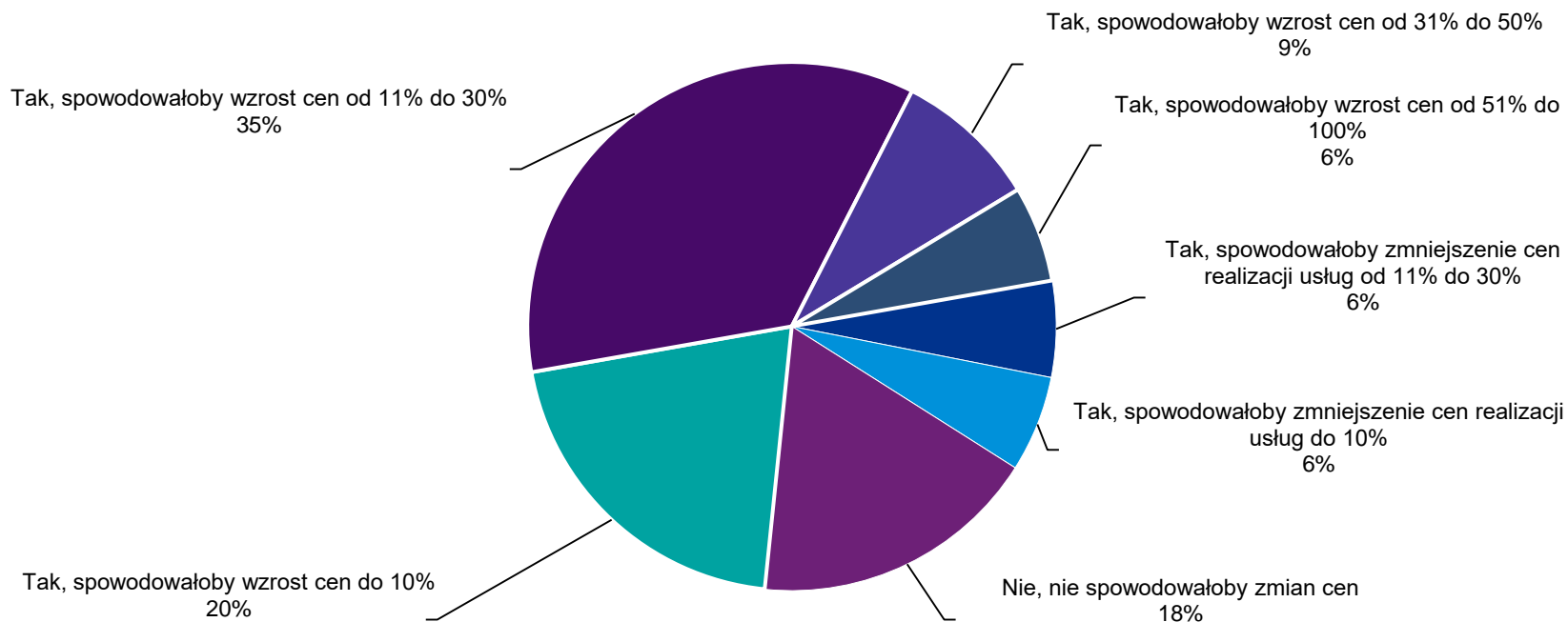
1. Zamawiający powinien znać cel, dla którego zamawia dokumentację BIM, gdyż to determinuje wymagany poziom szczegółowości modelu i wymagania stawiane wykonawcom
2. Zamawiający powinien sprecyzować zakres i wymagania odnośnie przygotowania BIM Protocol czy Planu Realizacji BIM (BIM Execution Plan - BEP)
3. Zamawiający powinien narzucić wymagania odnośnie sposobu zarządzania inwestycją (sposób wymiany plików i informacji – np. CDE common data environment)
4. Zarządzanie inwestycją w BIM wymaga innego rodzaju umów niż *polski ryczałt*, czy zatwierdzanie zmiany trwające 3 miesiące

Wnioski z badań KPMG w 2016 r - BIM dla zamówień publicznych 2: Wyniki ankiet - projektanci



Wnioski z badań KPMG w 2016 r - BIM dla zamówień publicznych, 3: Wyniki ankiet - wykonawcy

Czy wdrożenie metodyki BIM spowodowałoby zmianę cen Państwa typowych usług?



Jeżeli używanie BIM jest droższe to właściwie dlaczego warto go stosować w projektach publicznych?

1. BIM daje szansę na profesjonalne i bieżące zarządzanie zmianą na budowie
2. BIM daje szansę na unikanie eskalacji sporów na budowie
3. BIM daje możliwość płynnego i zorganizowanego przejścia od etapu wykonawstwa do eksploatacji

Co Zamawiający powinni zrobić, aby skorzystać z możliwości jakie daje stosowanie BIM

A

Zamawiający powinien odzwierciedlić w kontraktach bieżące zarządzanie Zmianą:
1 dzień na decyzję a nie 19 miesięcy

B

Inżynier kontraktu upoważniony do faktycznego podejmowania decyzji

C

Komisje rozjemcze podejmujące decyzję w sporach w ciągu 28 dni od wniesienia sporu
i arbitraż z udziałem inżynierów

D

Możliwość korzystania z kwot warunkowych dla alternatywnych materiałów i technologii

Co Zamawiający powinni zrobić, aby skorzystać z możliwości jakie daje stosowanie BIM

- A Opis rozwiązań – metodyka oceniana na etapie przetargu, np. wizualizacje rozwiązań zmniejszających utrudnienia podczas budowy
- B Zamawiający, jego projektant / konsultant przygotowany do współpracy BIM
- C Zamawiający, który zdefiniował cel stosowania BIM
- D Przygotowanie informacji przedprojektowej po stronie zamawiającego = umożliwienie projektantom i wykonawcy zajęcie się tym na czym najlepiej się znają

Co Ministerstwo Infrastruktury i Budownictwa może robić dla popularyzacji BIM

- A Spowodować powstanie systemu nowej klasyfikacji robót, dla unifikacji / standaryzacji informacji o poszczególnych zakresach robót
- B Projekty pilotażowe: przygotowanie projektów BIM i analogicznych projektów referencyjnych
- C Przygotowanie i promowanie stosowania warunków kontraktów dających realne korzyści z BIM w zamówieniach publicznych



Michał Skorupski

Dyrektor Major Projects Advisory

T: 506 223 050

E: mskorupski@kpmg.pl

KPMG Poland



Poglądy i opinie wyrażone w powyższym tekście prezentują zapatrywania autorów i mogą nie być zbieżne z poglądami i opiniami KPMG Sp. z o.o. Ponadto wszystkie przedstawione w tekście informacje mają ogólny charakter, a intencją autorów nie było ich odniesienie do jakichkolwiek podmiotów i osób.

© 2017 KPMG Sp. z o.o. jest polską spółką z ograniczoną odpowiedzialnością i członkiem sieci KPMG składającej się z niezależnych spółek członkowskich stowarzyszonych z KPMG International Cooperative („KPMG International”), podmiotem prawa szwajcarskiego. Wszelkie prawa zastrzeżone.