



AUTODESK CONSTRUCTION CLOUD™



Cómo CPPI unifica la gestión de costos con Autodesk Build

Fundada en 1968, la empresa Charles Perry Partners, Inc. (CPPI) es un contratista general que se centra en la construcción en los sectores institucional y comercial. Con un compromiso con la calidad y con forjar relaciones duraderas dentro de la comunidad, CPPI tiene la misión de construir mejor, más rápido y de manera más sustentable. En CPPI son usuarios de BIM 360 desde hace mucho tiempo dentro de Autodesk Construction Cloud™ y migraron a Autodesk Build para conectar aún más los flujos de trabajo y unificar los datos durante todo el ciclo de vida del proyecto, con el fin de entregar proyectos de alta calidad a sus clientes, a la vez que maximizan la rentabilidad.

Instantánea del cliente

TAMAÑO DE LA EMPRESA:	<500
TIPO DE EMPRESA:	CONTRATISTA GENERAL
ÁREAS DE ENFOQUE:	COMERCIAL, INSTITUCIONAL
OFICINA CENTRAL:	GAINESVILLE, FL, ESTADOS UNIDOS

FASE:



FUNCIONES:

- Gestión de costos

RESULTADO:



Costo



Programa

La necesidad de una solución de gestión de costos integrada

CPPI adopta un enfoque estratégico ante la implementación de nueva tecnología, evaluando el software con base en tres pilares: productividad, rentabilidad y desempeño. Dado que la gestión de costos desempeña un papel importante en el éxito de los proyectos, CPPI buscaba en el mercado una única solución que le permitiera gestionar adecuadamente las actividades de costos a fin de comprender cómo los cambios afectan las ganancias de un proyecto. Esto llevó a CPPI a adoptar BIM 360 para la gestión de costos a principios de 2018.

"Fuimos unos de los primeros en adoptar BIM 360", afirma Brad Buckles, director de Tecnología de Charles Perry Partners, Inc. "Antes de BIM 360, teníamos varios métodos para gestionar las actividades de costos, lo que provocaba entradas de datos duplicadas. Con BIM 360, pudimos centralizar y realizar un seguimiento de todas las actividades de gestión de costos, lo que nos permitió conocer mejor el historial de elementos de costos específicos. Como resultado, logramos reducir el número de horas invertidas en el seguimiento de los costos, ya que todas las actividades se documentan en una misma interfaz de usuario".

Con la versión de Autodesk Build de noviembre de 2020, CPPI decidió migrar de BIM 360 a Autodesk Build para utilizar las sólidas funciones del nuevo producto, que unificó lo mejor de BIM 360 y PlanGrid,



a la vez que añadió nuevas funciones.

"Aunque estábamos gestionando con éxito las finanzas de los proyectos con BIM 360, no solo queríamos aprovechar las mejoras en la gestión de costos, sino también el conjunto completo de funciones de Autodesk Build. Autodesk comprende los requisitos de construcción de edificios y supimos que cambiaríamos a una solución más fluida y con muchas funciones que elimina los silos y conecta el ciclo de vida del proyecto desde el diseño hasta la entrega". –Brad Buckles, director de Tecnología

Mayor visibilidad mediante la conexión de la gestión de costos con la gestión de proyectos

La gestión de presupuestos con grandes exigencias y expectativas de los propietarios a veces puede convertirse en un desafío. Con Autodesk Build, los equipos pueden administrar las actividades de costos en el mismo entorno que las tareas de gestión de proyectos y de campo. Esto permite conectar los datos entre flujos de trabajo, reducir la pérdida de datos, conocer el origen de los cambios y aumentar el acceso a la información importante para las partes interesadas del proyecto.

"La combinación de nuestros flujos de trabajo de gestión de costos y proyectos en Autodesk Build aumenta la visibilidad de los datos de los proyectos", comenta Buckles. "Al tener nuestros datos en un solo entorno, podemos rastrear fácilmente una orden de cambio hasta el problema que se convirtió en una RFI, etc. Esta visibilidad nos permite comprender cuál fue el origen de una orden de cambio y cómo afectará el alcance del proyecto".

Además de comprender el "cómo y el porqué" de un evento relacionado con los costos para mejorar la previsión y el control de los costos, CPPI incrementó la granularidad de los datos. Buckles comparte un ejemplo de cómo Autodesk Build ayudó al equipo a identificar una discrepancia en los costos que podría haber causado retrasos y sobrecostos en el proyecto.

"Teníamos un balance de costos que no cerraba y no sabíamos dónde se había originado el problema. Sin embargo, al observar el registro de actividades en Autodesk Build, identificamos rápidamente la causa del problema, que era un valor cambiado accidentalmente en el código de costo. Sin el registro de actividades, hubiera sido como buscar una aguja en un pajar y hubiéramos desperdiciado los tan valiosos recursos y el tiempo del equipo".

Alineación de las operaciones y la contabilidad mediante una integración fluida

La integración del software de contabilidad con las herramientas de gestión de la construcción siempre ha sido un reto en la construcción. Sin embargo, con Autodesk Build, CPPI puede integrar todo fácilmente con su sistema

contable, Sage 300 CRE, para garantizar que los datos fluyan automáticamente entre la gestión de proyectos y la contabilidad.

"La integración entre Sage 300 CRE y Autodesk Build es invaluable para nuestros equipos. No solo reduce el riesgo de errores humanos al eliminar el número de personas que necesitan actualizar los datos de los proyectos en los sistemas, sino que también optimiza los procesos", cuenta Buckles. "Ahora, nuestro equipo de contabilidad puede centrarse en las actividades contables de nivel más alto, como garantizar que todo coincida y que el balance sea correcto entre la gestión de proyectos, el presupuesto y los códigos de costo, mientras que nuestro equipo en el campo puede tomar decisiones más acertadas al tener acceso a los datos financieros en tiempo real".

Por ejemplo, con la integración de Autodesk Build y Sage 300 CRE, CPPI puede realizar un seguimiento de los costos reales pagados a sus subcontratistas o socios, y ver cómo esos costos reales vuelven a Autodesk Build. "Esta información de costos actualizada en un proyecto permite al equipo tomar decisiones detalladas y oportunas, lo que elimina la necesidad de esperar un informe de contabilidad", afirma Buckles.

Con las funciones de gestión de costos incluidas en Autodesk Build, CPPI tiene la seguridad de que los proyectos se mantendrán dentro del presupuesto. En cualquier proyecto podría haber miles de acciones, pero con una única solución de gestión de la construcción basada en la nube conectada a su sistema ERP, CPPI tiene más control sobre las actividades de costos.

