



Como a CPPI está unificando o gerenciamento dos custos com o Autodesk Build

Fundada em 1968, a Charles Perry Partners, Inc. (CPPI) é uma empreiteira geral que se concentra em construções nos setores institucionais e comerciais. Com o compromisso de fornecer qualidade e criar relacionamentos duradouros dentro da comunidade, a CPPI está em uma missão de construir melhor, mais rápido e de maneira mais sustentável. Usuária antiga do BIM 360 no Autodesk Construction Cloud™, a CPPI migrou para o Autodesk Build para conectar ainda mais os fluxos de trabalho e unificar os dados em todo o ciclo de vida do projeto, com o objetivo de fornecer projetos de alta qualidade para seus clientes e, ao mesmo tempo, maximizar a lucratividade.

Resumo rápido do cliente

TAMANHO DA

EMPRESA: <500

TIPO DE EMPRESA: EMPREITEIRA GERAL

ÁREA DE FOCO: COMERCIAL,
INSTITUCIONAL

HQ: GAINESVILLE, FL, EUA

FASE:



PROJETAR



PLANEJAR



CONSTRUIR



OPERAR

RECURSOS:

- Gerenciamento de custos

RESULTADO:



Custo



Programação

O caso de uma solução de gerenciamento de custos integrada

A CPPI adota uma abordagem estratégica para implementar novas tecnologias, avaliando softwares de acordo com três pilares: produtividade, lucratividade e desempenho. Com o gerenciamento de custos desempenhando um papel significativo no sucesso dos projetos, a CPPI estava no mercado em busca de uma única solução para controlar as atividades de custos e entender como as mudanças afetam os resultados financeiros de um projeto. Isso levou a CPPI a adotar o BIM 360 para gerenciamento de custos no início de 2018.

"Fomos um dos primeiros a adotar o BIM 360", diz Brad Buckles, diretor de tecnologia da Charles Perry Partners Inc. "Antes do BIM 360, tínhamos vários métodos de gerenciamento de atividades de custo, o que gerava entradas de dados duplicadas. Com o BIM 360, conseguimos centralizar e acompanhar todas as atividades de gerenciamento de custos, criando melhores insights do histórico de itens de custo específicos. Como resultado, reduzimos o número de horas gastas no rastreamento dos custos, já que todas as atividades são documentadas em uma única interface de usuário."

Com o lançamento do Autodesk Build em novembro de 2020, a CPPI optou por migrar do BIM 360 para o Autodesk Build com o intuito de utilizar os recursos robustos do novo produto, que unificou o melhor do BIM 360 e do PlanGrid e, ao mesmo tempo, acrescentou novos recursos.



"Embora estivéssemos gerenciando com sucesso as finanças do projeto usando o BIM 360, queríamos não só aproveitar os refinamentos do gerenciamento de custos, como também o conjunto completo de recursos do Autodesk Build. A Autodesk compreende os requisitos de construção de edifícios e sabíamos que estaríamos mudando para uma solução mais integrada e repleta de recursos que eliminaria silos e conectaria o ciclo de vida do projeto, desde a concepção até a entrega." – Brad Buckles, Diretor de Tecnologia

Obter maior visibilidade conectando o gerenciamento de custos ou gerenciamento de projetos

Gerenciar orçamentos com altas demandas e altas expectativas dos proprietários pode, às vezes, se tornar um desafio. Com o Autodesk Build, as equipes podem gerenciar atividades de custo no mesmo ambiente que as tarefas de gerenciamento de projetos e campo. Isso permite que os dados sejam conectados entre fluxos de trabalho, reduzindo a perda de dados, capturando a origem das alterações e aumentando o acesso a informações críticas entre as partes interessadas do projeto.

"A combinação dos nossos fluxos de trabalho de gerenciamento de projetos e custos no Autodesk Build cria maior visibilidade dos dados do projeto", diz Buckles. "Com nossos dados em um só ambiente, podemos facilmente rastrear uma ordem de alteração de volta para um problema que foi convertido em uma RFI, e assim por diante. Essa visibilidade nos permite entender qual foi a origem de uma ordem de alteração e como ela afetará o escopo do projeto."

Além de compreender o "como e o porquê" de um evento relacionado a custos para fazer previsões melhores e melhorar o controle de custos, a CPPI aumentou a granularidade dos dados. Buckles compartilha um exemplo de como o Autodesk Build ajudou a equipe a identificar uma discrepância de custos que poderia ter causado atrasos no projeto e estouros de custos.

"Tínhamos um custo fora de equilíbrio e não sabíamos qual era a origem do problema. Porém, quando examinamos o log de atividades no Autodesk Build, identificamos rapidamente a causa raiz do problema, que era um valor acidentalmente alterado no código do custo. Sem o log de atividades, teria sido como procurar uma agulha em um palheiro, o que teria desperdiçado o tempo e os recursos valiosos da equipe."

Alinhamento da contabilidade e das operações por meio de uma integração perfeita

A integração de softwares de contabilidade com ferramentas de gerenciamento de construção sempre foi um desafio na construção. Mas, com o Autodesk Build, a CPPI pode se integrar perfeitamente ao seu sistema de contabilidade, o Sage 300 CRE, para garantir que os dados fluam

automaticamente entre o gerenciamento de projetos e a contabilidade.

"A integração entre o Sage 300 CRE e o Autodesk Build se mostrou inestimável para nossas equipes. Ela não só reduz o risco de erros humanos, eliminando o número de pessoas que precisam atualizar os dados dos projetos entre os sistemas, como também simplifica os processos", diz Buckles. "Agora, nossa equipe de contabilidade pode se concentrar na atividade contábil de nível mais alto, como garantir verificações e balanços entre o gerenciamento de projetos, o orçamento e os códigos de custo, enquanto nossa equipe de campo pode tomar decisões mais embasadas com acesso a dados financeiros em tempo real."

Por exemplo, com a integração entre o Autodesk Build e o Sage 300 CRE, a CPPI pode rastrear o custo real que foi pago aos seus subempreiteiros ou parceiros e ver esses custos reais retornarem para o Autodesk Build. "Essas informações atualizadas de custo em um projeto permitem que a equipe tome decisões detalhadas e oportunas, eliminando a espera por um relatório da contabilidade", diz Buckles.

Com os recursos de gerenciamento de custos incluídos no Autodesk Build, a CPPI tem confiança de que os projetos permanecerão dentro do orçamento. Em qualquer projeto, pode haver milhares de ações. Porém, com uma única solução de gerenciamento de construção baseada na nuvem conectada ao seu sistema de ERP, a CPPI tem mais controle sobre as atividades de custo.

