

COMIENZA A USAR BIM PARA INGENIERÍA CIVIL

Una guía para tu primer proyecto





Pasarse a BIM puede ser una tarea intimidante.

Una implementación exitosa de BIM requiere un enfoque cuidadoso y estructurado que tome en cuenta los muchos componentes integrados del negocio de una empresa, desde la visión y el liderazgo hasta los individuos que aplican BIM en la ejecución diaria de proyectos.

Los proyectos piloto son un componente de un plan bien pensado para implementar BIM. Esta guía proporciona un marco de trabajo para ayudar a las organizaciones a planificar la implementación de proyectos piloto de BIM.



DESCRIPCIÓN GENERAL

-  ¿Qué es BIM?
-  Marco de trabajo para implementar un proyecto piloto de BIM
-  Visión de BIM
-  Liderazgo de BIM
-  Comienza con el proyecto piloto de BIM



1. ¿Qué es BIM?

Building Information Modeling (BIM) por sus siglas en inglés es un proceso que comienza con la creación de un modelo de diseño 3D inteligente y, luego, utiliza ese modelo para aumentar la eficiencia en las tareas de diseño, documentación, coordinación, simulación y visualización. BIM puede ayudar a los propietarios y los proveedores de servicios a mejorar el modo en que planifican, diseñan, construyen y administran los edificios y la infraestructura.

BIM permite superar muchos de los desafíos comerciales que enfrentan los arquitectos, ingenieros, profesionales de la construcción y propietarios al brindar más información acerca de los proyectos en una etapa temprana del proceso de diseño y construcción para ayudarlos a tomar decisiones más informadas.

En un proyecto que implemente BIM, la información está coordinada y es coherente, lo que incrementa la eficiencia en todo el ciclo de vida del proyecto.

BIM también mejora la planificación, la previsión de los costos y el control del proyecto, lo que facilita la colaboración y la comunicación de los equipos.



¿Qué es BIM?



Proyecto piloto de BIM



Visión de BIM



Liderazgo de BIM



Introducción

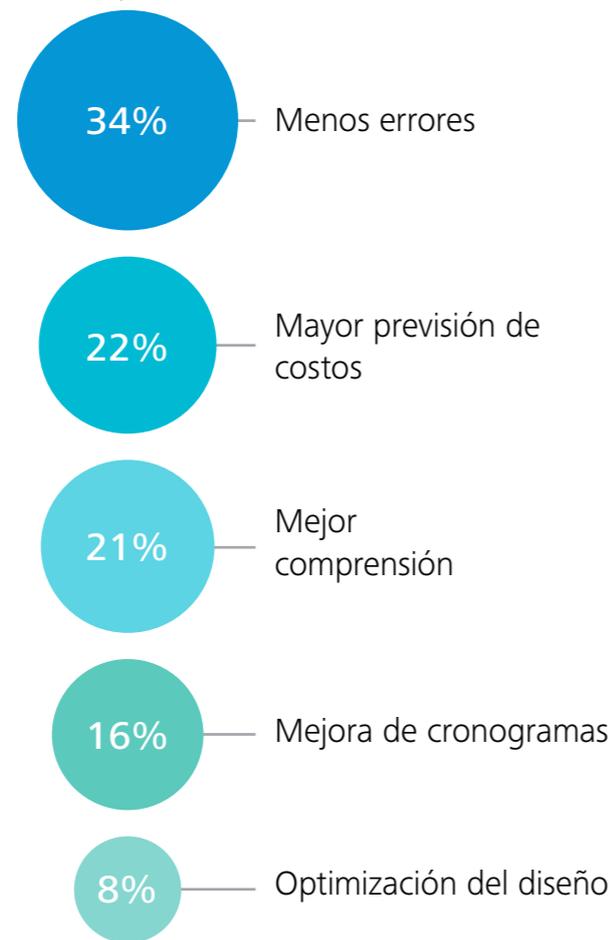


¿Qué es BIM?

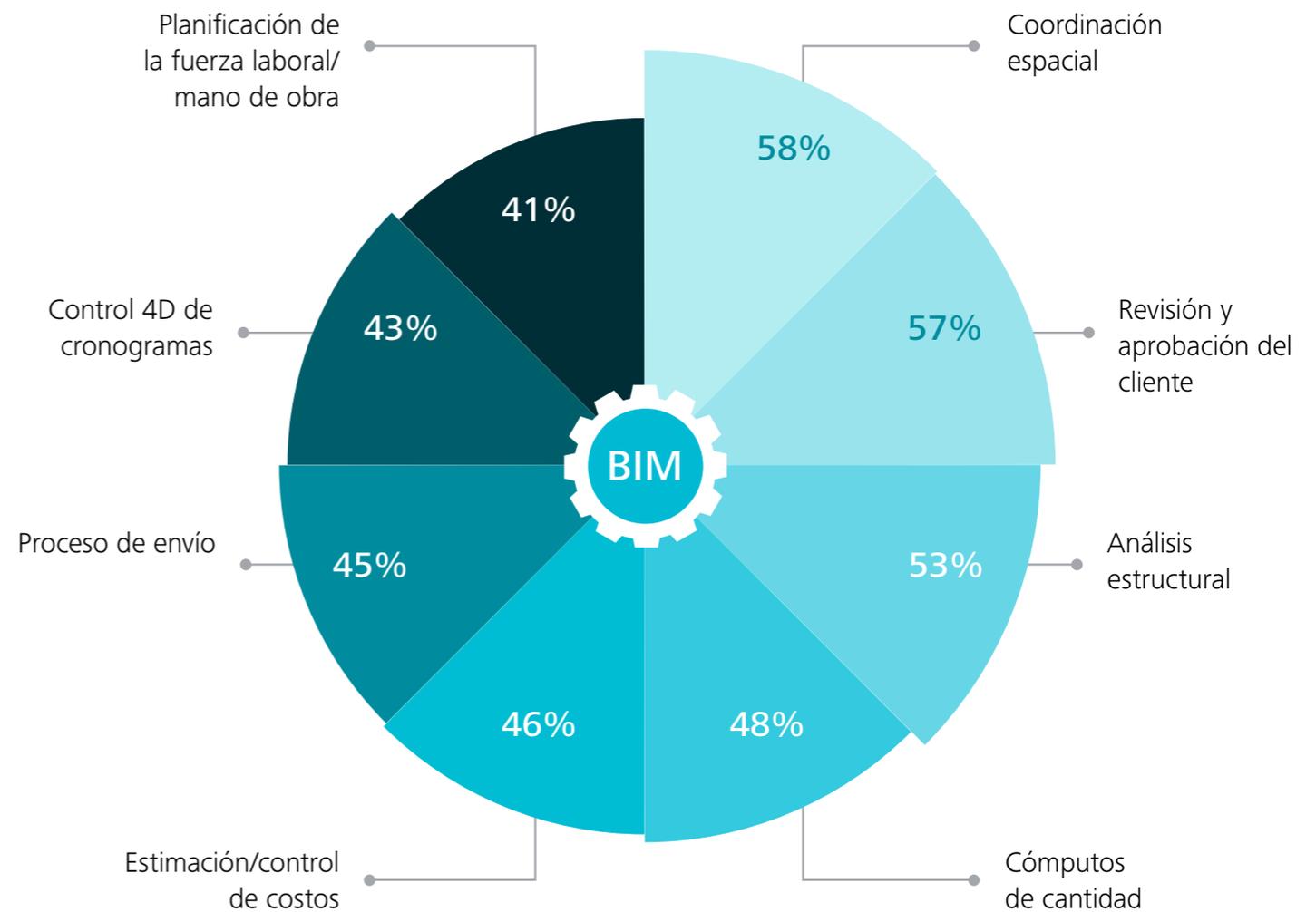
Inevitablemente, la implementación de BIM afectará tu negocio y tus procesos, así como tu conjunto de herramientas de tecnología. A medida que pasas a BIM, debes ser consciente de los cambios que podrían experimentar el negocio, los procesos y la tecnología de tu organización, de modo que puedas posicionar tu empresa para cosechar los beneficios de BIM.

Beneficios de BIM

La mayoría (87 %) de los usuarios de BIM de este estudio informan que reciben un beneficio positivo del uso de BIM. La mayoría considera que recién están comenzando a experimentar todo el potencial de BIM.



Aumento del valor de las actividades del proyecto



Fuente: Dodge Data & Analytics, "The Business Value of BIM for Infrastructure 2017"



Proyecto piloto de BIM



Visión de BIM



Liderazgo de BIM



Introducción

2. Marco de trabajo para implementar un proyecto piloto de BIM

No importa qué tan grande sea el proyecto ni si involucra a una o varias disciplinas; existe un flujo de trabajo para implementar BIM que puedes aprovechar.

Una implementación de BIM debe estar respaldada por toda la empresa. No puede ser una iniciativa de TI o de Investigación y desarrollo, ni implementarse solo en un proyecto o una disciplina.

Sin embargo, estos mismos equipos, cuando están respaldados por el equipo de liderazgo de la empresa y por expertos que están familiarizados con la implementación de BIM, pueden iniciar la adopción de BIM con proyectos piloto, medir los resultados y conseguir beneficios que más adelante pueden extenderse a toda la empresa.

El marco de implementación presentado aquí se basa en una transformación organizacional que comienza con la visión y el patrocinio de los ejecutivos, y que es implementada por los líderes de la organización y la fuerza de trabajo del proyecto. El marco de trabajo se basa en tres estrategias esenciales, cada una de las cuales es vital para el rendimiento de las demás:



¿Qué es BIM?



Proyecto piloto de BIM



Visión de BIM



Liderazgo de BIM



Introducción

3. Visión de BIM

Para un implementación exitosa de BIM es fundamental contar con una visión concisa y bien articulada de los lideres ejecutivos.

La visión debe delinear los logros que la adopción del proceso de BIM alcanzará para la empresa, cuáles serán los elementos principales de la transformación y el modo en que se percibirá esta evolución en las diversas etapas. No se trata tan solo de establecer la visión; es una descripción de qué logrará BIM para la empresa.

Un buen punto de partida es usar referencias y guías públicas que permitan implementar los estándares y procedimientos de BIM. Sin embargo, no hay una hoja de ruta preestablecida que sirva para la situación de cada organización.

... Otra alternativa es el **Libro de actividades para la implementación de un proyecto piloto de BIM de Autodesk**. Sin embargo, no hay una hoja de ruta preestablecida que sirva para la situación de cada organización.



¿Qué es BIM?



Proyecto piloto de BIM



Visión de BIM



Liderazgo de BIM



Introducción





¿Qué es BIM?



Proyecto piloto de BIM



Visión de BIM



Liderazgo de BIM



Introducción



Para que la implementación de BIM sea exitosa, las organizaciones necesitan una estrategia que aborde sus necesidades y valores de negocio específicos. Una relación con un asesor de confianza que pueda brindar consejos acerca de cómo definir y ejecutar mejor la visión puede ser de utilidad para el éxito de un proyecto piloto de BIM.

Para cosechar verdaderamente los beneficios de BIM, los líderes ejecutivos deberán ser capaces de posicionar BIM dentro de los objetivos estratégicos globales de la empresa.

Estándares y directrices globales de BIM

EE. UU.

EE. UU. National BIM Standard

Universidad Estatal de Pensilvania - BIM Project Execution Planning Guide and Templates

Nueva York - DDC BIM Guidelines

Aeropuerto Internacional de Denver - BIM Design Standards

MASSPORT - Guidelines for Vertical & Horizontal Construction

EMEA

Reino Unido - BSi Standard Framework and Guide to BS1192

Highways England - Data & CAD Standard

Países Bajos - Estándar BIM Rgd

Finlandia - Building Smart

Alemania - Planen Bauen

Asia-Pacífico

Singapur - BIM Guide Version 2





¿Qué es BIM?

Proyecto piloto
de BIM

Visión de BIM



Liderazgo de BIM



Introducción

Aspectos que deben tenerse en cuenta para crear una visión de BIM efectiva:

Sé inspirador y ten aspiraciones

La visión debe ser de largo alcance y tener las suficientes aspiraciones como para abarcar todos los elementos de la organización. Un proyecto piloto de BIM que se lanza como un ejercicio de implementación de tecnología no brindará el impulso necesario para sostener el progreso.

Enseña

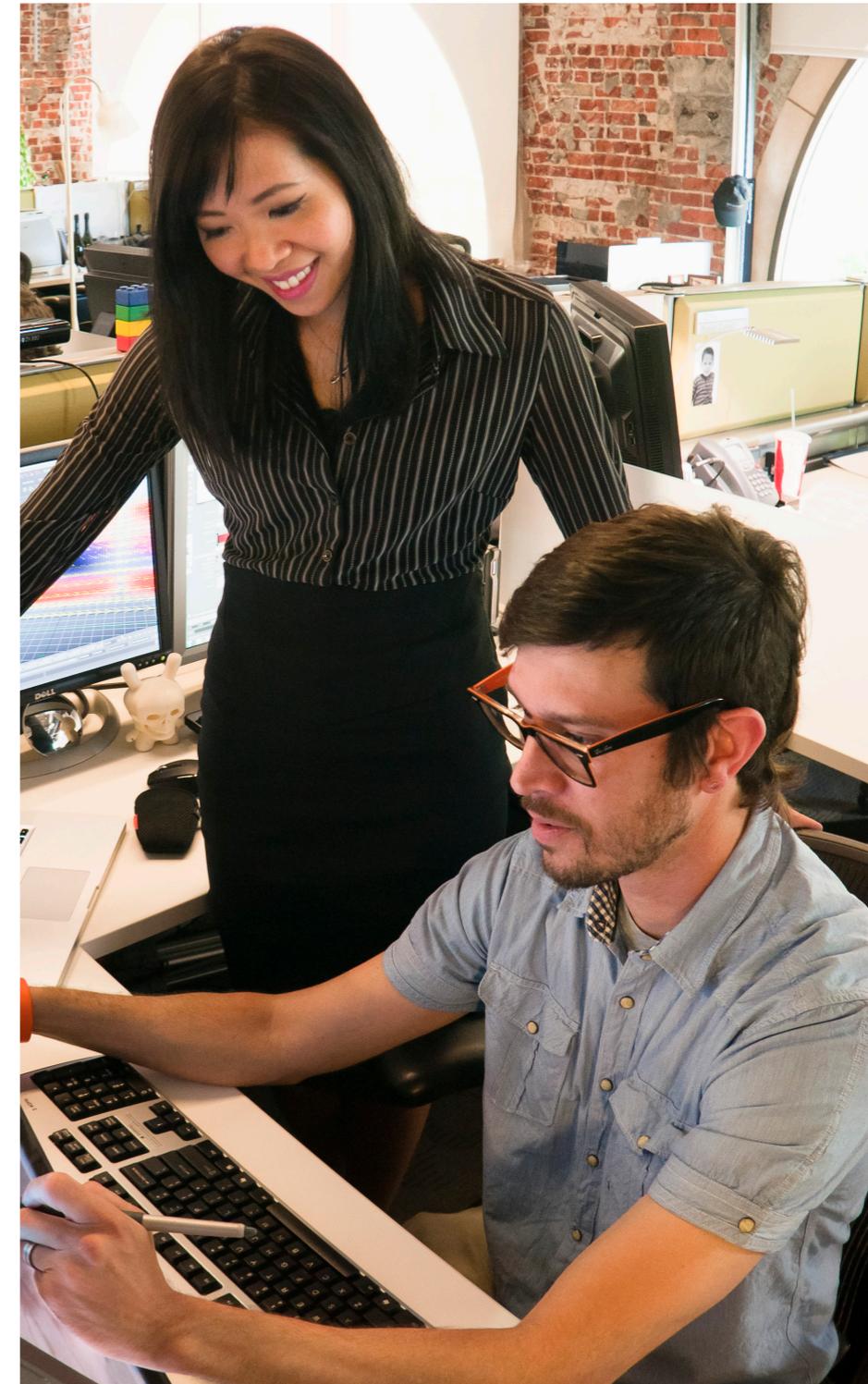
Es posible que los líderes ejecutivos necesiten aprender acerca de BIM y comprender el impacto que tendrá en el establecimiento de las estrategias corporativas. Una buena forma de comenzar es generar una relación con un asesor de confianza que haya tenido éxito con la implementación de un proyecto piloto de BIM.

Define los cinco interrogantes

El *quién, qué, dónde, cuándo* y *por qué* le darán a cada parte de la organización los detalles concretos que necesitan acerca de la visión de BIM. Algunas de las preguntas serán difíciles de responder y podrían requerir que los líderes ejecutivos tomen riesgos.

Establece hitos para los logros

Intercalar los comienzos y crear hitos ayuda a la organización a superar el estancamiento inicial al enfrentarse a lo que podría parecer una tarea inabarcable. Alcanzar esos hitos también ayuda a crear "logros" a corto plazo, los cuales pueden dar más energía y llevar el impulso de ese esfuerzo hacia el final de la visión.



4. Liderazgo impulsado por BIM

El equipo de liderazgo de BIM deberá asegurarse de que la visión de BIM se refleje en tácticas prácticas que produzcan los resultados esperados y que obtengan un rendimiento acorde a los objetivos estratégicos de la empresa.

Administrar el cambio (que sea duradero y sostenible) en una organización puede ser difícil y requerir que se generen estrategias creativas específicas para la cultura y las características particulares de cada organización. Estas son algunas tácticas para:

Administrar el cambio asociado con la iniciativa de implementación de BIM



¿Qué es BIM?



Proyecto piloto de BIM



Visión de BIM



Liderazgo de BIM



Introducción



¿Qué es BIM?

Proyecto piloto
de BIM

Visión de BIM



Liderazgo de BIM



Introducción

1 Cerrar la brecha

Las acciones de los ejecutivos y los líderes de BIM deben estar acompañadas por enfoques ascendentes, como evaluaciones, educación y validación del cambio a través de la supervisión de los hitos.

2 Comunicación de alto perfil

Un plan de comunicación de alto perfil demuestra a todos los interesados el compromiso que la organización tiene con BIM, da energía para la transformación y cierra la brecha entre la teoría de los ejecutivos y la realidad diaria.

3 Capacitación y educación

La adopción de la tecnología de BIM requiere nuevos conjuntos de habilidades y nuevos modos de trabajo y, para ello, es necesario realizar una inversión en capacitación a fin de garantizar que las personas indicadas están a cargo del proyecto adecuado.

4 Contratos y cuestiones legales

Las herramientas de BIM y los procesos asociados a estas pueden afectar las relaciones contractuales establecidas entre los propietarios y sus socios de entrega. La colaboración impulsada por BIM consiste en un cambio considerable en comparación con

los procesos tradicionales y debe tratarse en forma directa con las partes interesadas del proyecto.

5 Cumplimiento, auditoría y control de calidad

Las revisiones del proyecto permiten que los equipos de liderazgo de BIM evalúen las medidas de liderazgo y la efectividad de la tecnología, las normas y los procesos de BIM en un proyecto piloto. Es posible que los líderes de BIM detecten errores, mejoren los estándares y los procesos, y repliquen los procedimientos recomendados.

6 Medición de la madurez de BIM

Los líderes de BIM determinarán indicadores clave a fin de medir el progreso de la empresa para alcanzar las metas y los hitos estipulados en la visión. Un conjunto útil de mediciones para BIM es la madurez de BIM, que mide la capacidad de una empresa de ejecutar BIM en una organización y en los proyectos.



5. Comienza con el proyecto piloto de BIM

Una vez realizado el trabajo base, es momento de seleccionar un proyecto piloto. Los usuarios de BIM tienen distintos enfoques, que incluyen realizar una competencia o proyectos ficticios, rehacer un proyecto reciente para comparar o iniciar un nuevo proyecto en vivo para un cliente. Todos son válidos y dependerán de cuál sea el nivel aceptable de riesgo y la fuerza de trabajo disponible para realizar el trabajo actual.

Un proyecto piloto deberá incluir mediciones en todas las etapas clave a fin de comprender el modo en que BIM ha mejorado el proceso de diseño o construcción. Asimismo, deberán registrarse los beneficios positivos para cada parte interesada en el proceso, a fin de realizar cálculos del rendimiento de la inversión.

Las empresas han comprobado que cuantos más proyectos de BIM finalizan, y cuanto más rápido y

mejor lo hacen, mayor es el rendimiento obtenido. Así como sucede cuando se cambia de los tableros de diseño a CAD 2D, es posible que el cambio a BIM genere una caída en la productividad hasta tanto se logre controlar el sistema. Para mejorar esta transición, se recomienda que el equipo del proyecto piloto inicial no trabaje de forma simultánea en proyectos de CAD 2D y de BIM, ya que podría resultar contraproducente para aprender a utilizar el nuevo sistema.



¿Qué es BIM?



Proyecto piloto de BIM



Visión de BIM



Liderazgo de BIM



Introducción



¿Qué es BIM?



Proyecto piloto de BIM



Visión de BIM



Liderazgo de BIM



Introducción

Si realizar un proyecto en vivo está dentro de las posibilidades, sería ideal seleccionar un cliente que haya adoptado la nueva tecnología y comprenda lo que BIM puede ayudar a lograr. Los modelos de BIM ofrecen muchos subproductos y beneficios a futuro, como la gestión de instalaciones y una mejor comprensión de la finalidad del diseño original.

La resistencia al cambio es una cualidad humana común, pero también lo es nuestra constante necesidad de hacer avances en la forma en que trabajamos. Pasar a BIM requiere el apoyo positivo de la gerencia y el personal clave (aún más cuando se trata de organizaciones grandes), así como el establecimiento de las expectativas correctas al inicio del proceso, la formulación de una hoja de ruta y un adecuado nivel de capacitación de los empleados. Al comenzar de a poco y generar confianza, además de incrementar las capacidades principales y la experiencia, la transición hacia BIM se acelerará con cada nuevo proyecto.



