



 **AUTODESK Construction Cloud**



CPPI: náklady pod kontrolou díky modulu Autodesk Build

Společnost Charles Perry Partners, Inc., (CPPI) vznikla v roce 1968 a působí jako generální dodavatel komerčních objektů a objektů občanské vybavenosti. Dbá na kvalitu a budování dlouhodobých vztahů a jejím posláním je stavět lépe, rychleji a udržitelněji. Řadí se mezi vůbec první uživatele platformy BIM 360, která je součástí služby Autodesk Construction Cloud, a když chtěla hlouběji propojit pracovní postupy a sjednotit data v celém životním cyklu projektu, přešla na modul Autodesk Build. To vše s cílem dodávat klientům špičkovou kvalitu a maximalizovat ziskovost.

O zákazníkovi

VELIKOST SPOLEČNOSTI: <500

TYP SPOLEČNOSTI: Generální dodavatel

OBRAT: 250 000 000 USD

SPECIALIZACE: Komerční objekty
a objekty občanské vybavenosti

SÍDLO: Gainesville, Florida, USA

FÁZE PROJEKTU:



DESIGN



PLAN



VÝSTAVBA



OPERATE

Promyšlený přechod na integrované řešení pro řízení nákladů

Společnost CPPI se k zavádění nových technologií staví strategicky a software vyhodnocuje hned ve třech oblastech: zajímá ji produktivita, ziskovost a výkon. Protože je pro úspěch projektu nezbytné řízení nákladů, hledali v CPPI řešení, které obsáhne všechny činnosti spojené s náklady a pomůže firmě lépe pochopit, jak finanční výsledek projektu ovlivňují konkrétní změny. Nakonec společnost začátkem roku 2018 zavedla platformu BIM 360.

„Patříme mezi jedny z prvních uživatelů platformy BIM 360,“ říká technologický ředitel společnosti CPPI Brad Buckles. „Předtím jsme pro řízení nákladů používali několik metod najednou a totožná data jsme zadávali do několika různých systémů. BIM 360 nám umožnil řízení nákladů centralizovat a monitorovat, což nám přineslo lepší přehled o historii konkrétních nákladových položek. Teď se všechny činnosti zaznamenávají v jednom uživatelském rozhraní a počet hodin strávených sledováním nákladů se snížil.“

Po vydání modulu Autodesk Build v listopadu 2020 se v CPPI rozhodli na něj z platformy BIM 360 přejít. Oslovila je široká funkcionality nového řešení, které propojilo to nejlepší z aplikací BIM 360 a PlanGrid a přidalo nové funkce.



“

„BIM 360 nám sice pomáhal úspěšně spravovat projektové finance, chtěli jsme ale využít vylepšené nástroje pro řízení nákladů a kompletní paletu funkcí modulu Autodesk Build. Autodesk rozumí požadavkům na výstavbu budov a my jsme věděli, že přejdeme na plynulejší řešení s širokou funkcionalitou, které propojuje data a celý životní cyklus projektu od návrhu až po předání.“

-Brad Buckles
technologický ředitel,
CPPI

Větší transparentnost díky propojení projektových dat

Řízení rozpočtu, na který jsou kladeny vysoké nároky i očekávání ze strany zadavatele, může představovat pořádnou výzvu. Autodesk Build umožňuje ve stejném prostředí řídit samotný projekt, aktivity spojené s náklady i probíhající výstavbu. Tím se propojí data napříč pracovními postupy, zredukuje se ztráty dat, zaznamenává se autor změn a všichni zúčastnění mají lepší přístup ke klíčovým informacím.

„Propojení projektového řízení s řízením nákladů v modulu Autodesk Build nám umožňuje se v projektových datech lépe orientovat,“ říká Buckles. „Jelikož se data nacházejí na jednom místě, snadno například ke změnovému požadavku dohledáme příslušnou vadu, která vedla k žádosti o informace. Lépe pak chápeme, co za změnovým požadavkem stojí a jak požadavek ovlivní rozsah projektu.“

Autodesk Build tedy pomáhá pochopit, jak a proč ke krokům ovlivňujícím náklady dochází, což zlepšuje předvídání nákladů a jejich kontrolu. Zároveň má CPPI k dispozici podrobnější data. Buckles to ilustruje na případu, kdy Autodesk Build pomohl odhalit nesrovnalost, která mohla vést ke zpoždění a k překročení nákladů.

„Nevycházel nám výsledek na kalkulačním listu a my jsme netušili, co za tím stojí. Příčinu jsme rychle odhalili v přehledu činností v modulu Autodesk Build – omylem došlo ke změně hodnoty v kódu nákladů. Bez přehledu činností bychom hledali jehlu v kupce sena a plýtvali drahocenným časem i zdroji.“

Integrací ke sjednocení účetnictví a provozu

Propojit účetní software s nástroji pro řízení výstavby je odjakživa oříšek. Autodesk Build ale v CPPI bez potíží integrovali s účetním systémem Sage 300 CRE a zajistili tak automatický tok dat mezi řízením projektu a účetnictvím.

„Integrace aplikací Sage 300 CRE a Autodesk Build je pro nás naprosto nedocenitelná. Jednak došlo ke zefektivnění procesů, jednak se zredukoval počet lidí, kteří aktualizují projektová data v jednotlivých systémech, čímž se snížilo riziko vzniku chyb,“ pochvaluje si Buckles. *„Účetní oddělení se teď může soustředit na složitější úkoly a schvalování spojené s řízením projektu, rozpočtem a kódy nákladů. Tým na stavbě má zase kdykoliv k dispozici aktuální finanční údaje a může se tak informovaněji rozhodovat.“*

Po integraci nástrojů Autodesk Build a Sage 300 CRE například CPPI může zaznamenávat skutečné náklady vyplacené subdodavatelům nebo partnerům a sledovat je přímo v modulu Autodesk Build. *„Aktualizované informace o projektových nákladech nám šetří čekání na zprávy od účetního oddělení a umožňují nám se včas rozhodovat na základě podrobných dat,“* vysvětluje Buckles.

Díky funkcím pro řízení nákladů v modulu Autodesk Build si v CPPI můžou být jistí, že projekt nepřekročí rozpočet. Úkonů generujících náklady obsahuje každý projekt tisíce, nicméně s centrálním cloudovým řešením pro řízení výstavby, které je propojené s ERP systémem, mají v CPPI náklady mnohem více pod kontrolou.