

AUTODESK

# L'IA non risolve il problema della carenza di talenti

## Cambia il modo di utilizzare questa risorsa limitata



# Introduzione

Le organizzazioni del settore dei trasporti continuano a fare i conti con una limitazione: la mancanza di personale qualificato sufficiente a soddisfare la domanda.

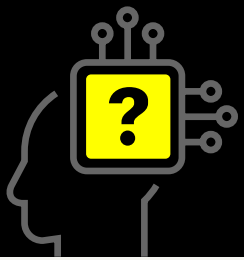
L'intelligenza artificiale (IA) non ha rimosso questa limitazione.

Tuttavia, secondo i 900 leader ed esperti del settore dei trasporti intervistati da Autodesk per il *rapporto 2026 State of Design & Make: riflettori puntati sui trasporti*, **ha cambiato il modo in cui le organizzazioni la gestiscono**.



AUTODESK

# Ipotesi versus realtà



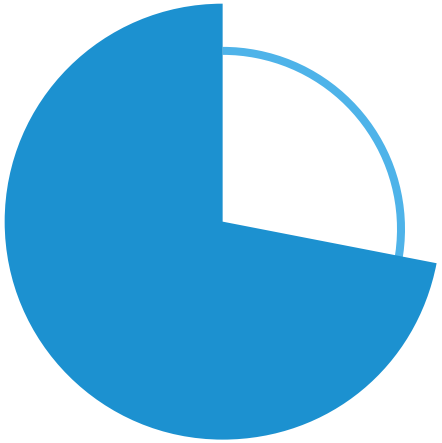
## L'ipotesi

**Molti ritengono che l'IA sarà la soluzione al problema della forza lavoro.**

In tutto il settore, il

**72%**

dei leader e degli esperti crede che l'IA possa aiutare a colmare il divario di talenti



## La realtà

**L'IA non riduce la necessità di persone qualificate.**

Anche tra i leader dell'IA, ovvero le organizzazioni che hanno completamente integrato l'IA nei loro progetti di trasporto:

- I timori in merito alla scarsità di talenti rimangono elevati
- Esistono ancora limitazioni relative alla forza lavoro

### Timori in merito alla scarsità di talenti a livello globale

I leader e gli esperti dell'area Asia Pacifico mostrano il più alto livello di preoccupazione relativamente al pool di talenti del proprio settore.

**61%**
Asia Pacifico

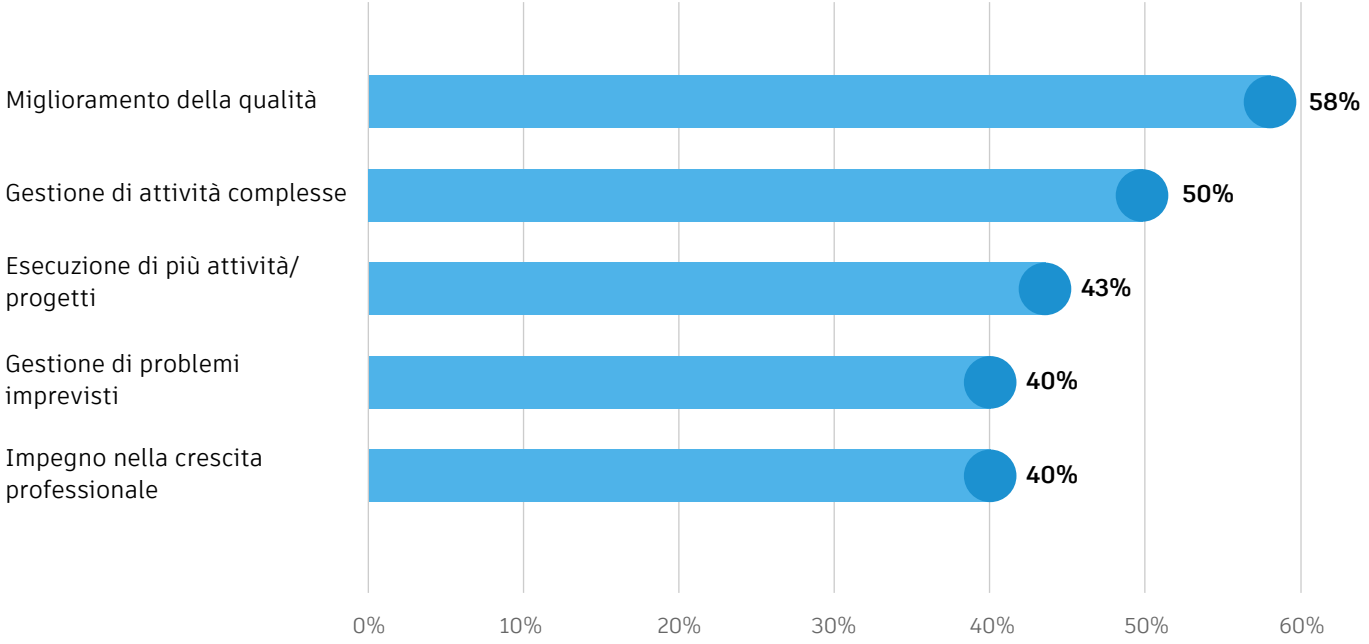
**50%**
America del Nord

**45%**
Europa

# Ciò che cambia effettivamente è il modo in cui il lavoro viene allocato

L'IA non elimina il lavoro, lo **ridistribuisce**.

Il tempo risparmiato grazie all'automazione viene reindirizzato verso:




→ **Risultato:** la capacità viene reinvestita in progetti di maggior valore: qualità, complessità e resilienza

Domanda del sondaggio: se risparmi tempo con gli strumenti IA, come pensi di utilizzarlo? Sono possibili più risposte. Percentuale selezionata.



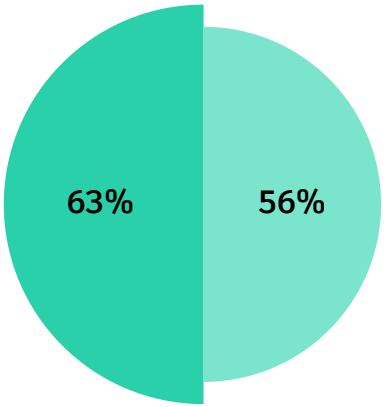


La differenza non è l'adozione, **ma la definizione delle priorità.**

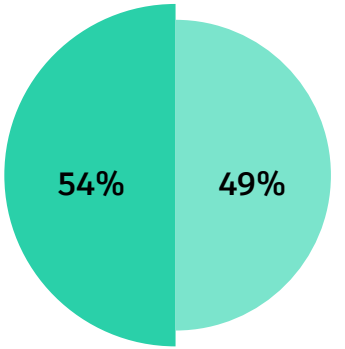
# I leader dell'IA non si limitano a risparmiare tempo, ma usano l'IA in modo diverso

I leader dell'IA sono più propensi a concentrarsi su:

**Miglioramento della qualità**




**Lavoro complesso e di alto valore**




Leader dell'IA  Non leader dell'IA

**Non leader dell'IA:** usano l'IA per aumentare la produzione o la produttività

Domanda del sondaggio: se risparmi tempo con gli strumenti IA, come pensi di utilizzarlo? Sono possibili più risposte. Percentuale selezionata.



AUTODESK

# L'obiettivo non è usare l'IA per aumentare la produzione

**Organizzazioni che utilizzano l'IA solo per:**

- Aumentare il volume
- Accelerare i flussi di lavoro esistenti

↓

**Rischio:**

- Aumento delle inefficienze
- Rafforzamento del lavoro a basso valore



**Puntare ad aumentare l'efficienza senza ridefinire le priorità è solo un modo per ingigantire il problema.**



**Il lavoro si sta spostando verso l'alto nella catena del valore**

# Il cambiamento non dipende dall'automazione, ma dall'avanzamento.

**Il ruolo dei team sta cambiando:**

**Da:**

- Produzione di output
- Esecuzione di flussi di lavoro

**A:**

- Valutazione dei compromessi
- Risoluzione di problemi complessi
- Miglioramento dei risultati aziendali



AUTODESK

# Cosa significa questo per i leader

**La domanda non è:**

- Usiamo l'IA?

**Ma:**

- Dove stiamo allocando il tempo?
- A quale lavoro stiamo dando priorità?
- Stiamo migliorando i risultati aziendali o stiamo solo aumentando la produzione?



**L'IA mostra la modalità di gestione dell'organizzazione.**



AUTODESK

# Impegnarsi dove serve di più

In un mercato del lavoro limitato, la priorità non è aumentare la presenza dell'IA, ma sviluppare le condizioni necessarie affinché l'IA possa fornire dati affidabili, team allineati e competenze pronte per il lavoro.

### 1 Sviluppate una base di dati affidabile per prendere decisioni basate sull'IA

Consolidate e standardizzate i dati di progetto in un ambiente di dati comune in modo che le informazioni siano affidabili, le decisioni siano verificabili e i team dedichino meno tempo alla riconciliazione delle versioni e più tempo all'ottimizzazione dei risultati.

### 2 Incrementate la velocità decisionale tra i team e i fusi orari

Create un contesto progettuale condiviso in tempo reale che consenta ai team distribuiti di allinearsi più rapidamente, di ridurre i ritardi e di evitare le rilavorazioni nelle fasi avanzate causate da problemi di comunicazione.

### 3 Riassegnate i pochi esperti a disposizione ad attività a maggior valore aggiunto

Automatizzate i flussi di lavoro ripetitivi e la documentazione di routine in modo che i talenti esperti possano concentrarsi sulla qualità, sulla risoluzione di problemi complessi e sulla riduzione dei rischi, non sulle problematiche relative alla produzione.

### 4 L'adozione dell'IA deve essere operativa, non sperimentale

Incorporate l'assistenza IA direttamente nei flussi di lavoro quotidiani, affinché i miglioramenti siano visibili in risultati prevedibili - tempo di ciclo, qualità e resilienza -, anziché in progetti pilota isolati.

### 5 Accelerate la preparazione della forza lavoro con competenze applicate e capacità convalidate

Formate le persone su flussi di lavoro reali, convalidate le competenze attraverso credenziali pertinenti al ruolo e collegate la formazione all'assunzione e al miglioramento continuo delle competenze per permettere ai talenti di migliorare rapidamente e di rimanere aggiornati.





## Passaggio successivo

Contattateci subito per una sessione di consulenza che vi aiuti a capire come integrare l'IA nei vostri flussi di lavoro per definire le priorità e migliorare i risultati aziendali.

**→ Contattateci**

AUTODESK

AUTODESK

www.autodesk.it

Autodesk e il logo Autodesk sono marchi registrati o marchi di Autodesk, Inc. e/o delle sue società controllate e/o collegate negli Stati Uniti e/o in altri paesi. Tutti gli altri marchi, nomi di prodotti o marchi commerciali appartengono ai rispettivi proprietari. Autodesk si riserva il diritto di modificare le funzionalità, le specifiche e i prezzi dei prodotti e dei servizi in qualsiasi momento, senza preavviso, e declina ogni responsabilità per eventuali errori tipografici o grafici contenuti nel presente documento.

© 2026 Autodesk, Inc. Tutti i diritti sono riservati.