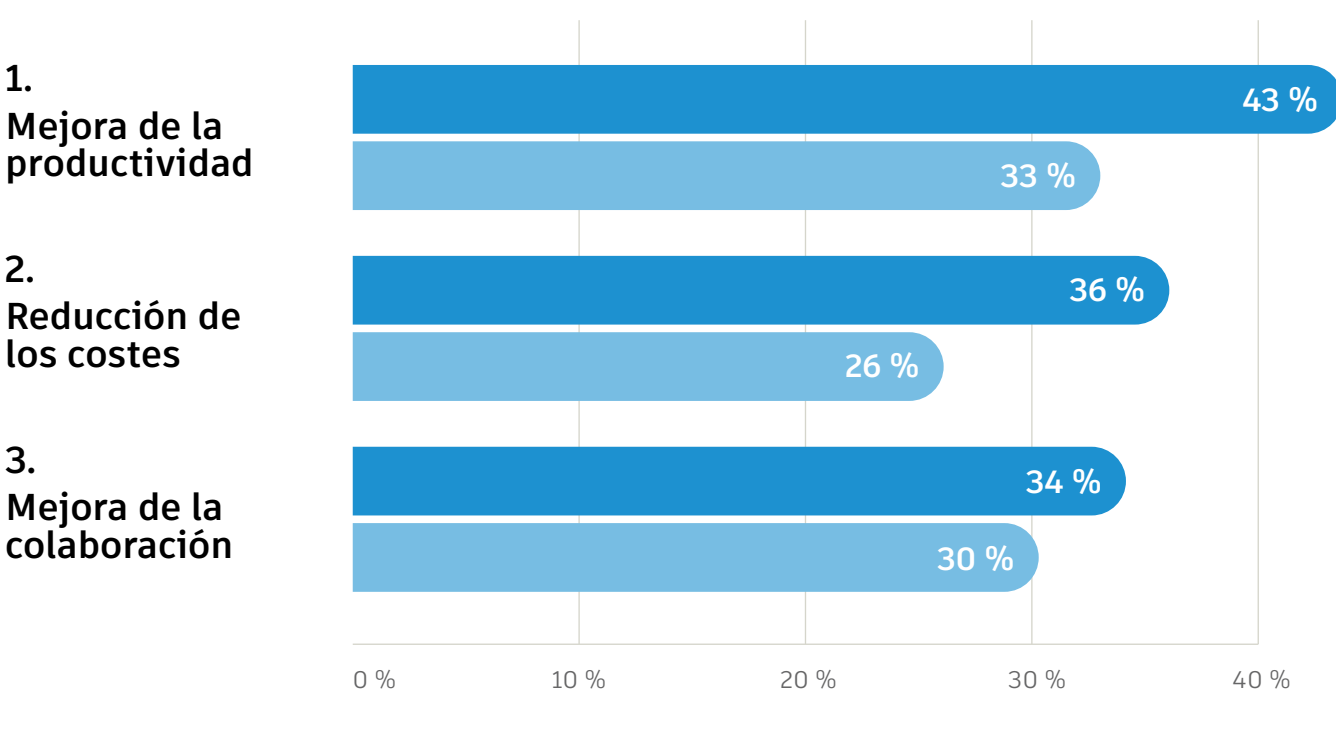


ENFOQUE N.º 1 Las iniciativas de transformación digital tienen un impacto abrumadoramente positivo

Las tres principales ventajas de la transformación digital



La transformación digital beneficia a toda la organización

Las empresas con un mayor grado de desarrollo digital son más propensas que sus pares a...

Más del 26 % han experimentado un **rendimiento** "superior a la media" o un rendimiento "excepcional"

Más del 39 % "están de acuerdo" en que **están preparados** para el futuro

Más del 30 % ha "aumentado" o "aumentado considerablemente" la **inversión** en los últimos 3 años

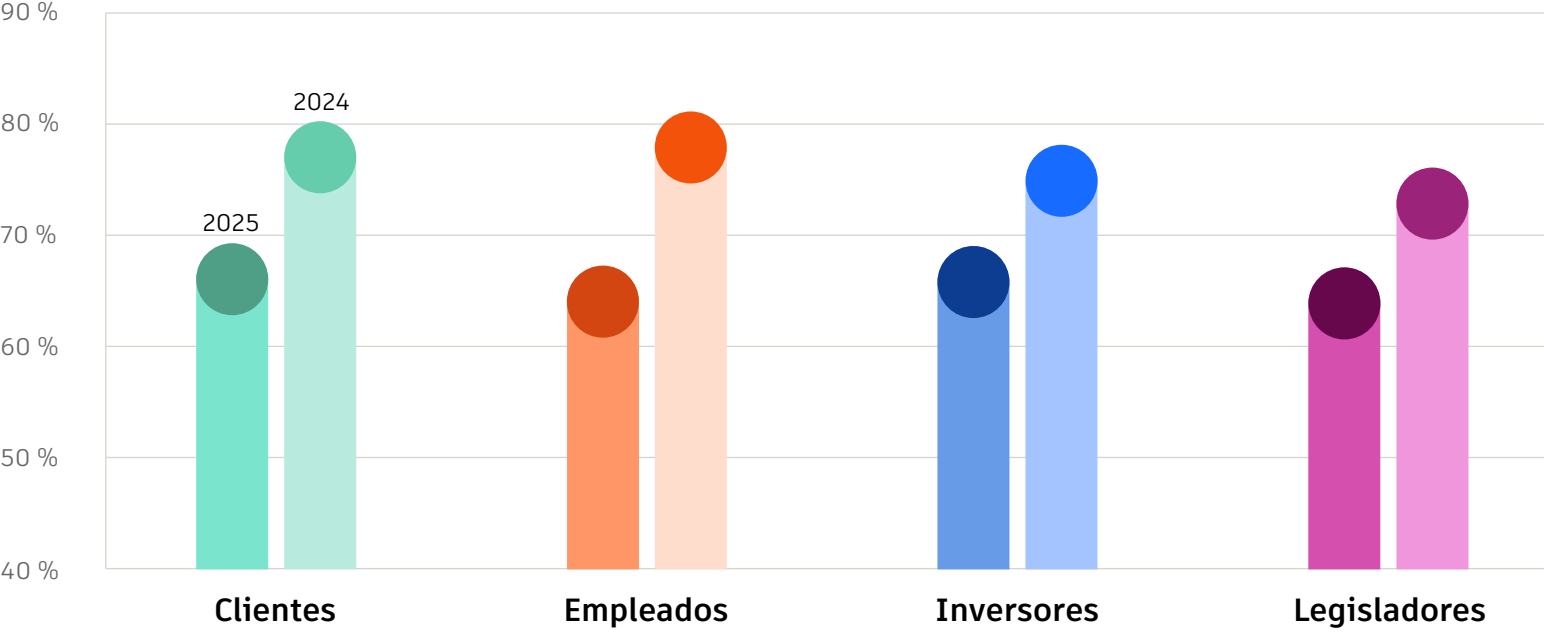
Más del 30 % consideran que les ha ido "muy bien" con el **cambio en el sector**

ENFOQUE N.º 2 La sostenibilidad pasa de la presión a la rentabilidad

72 %

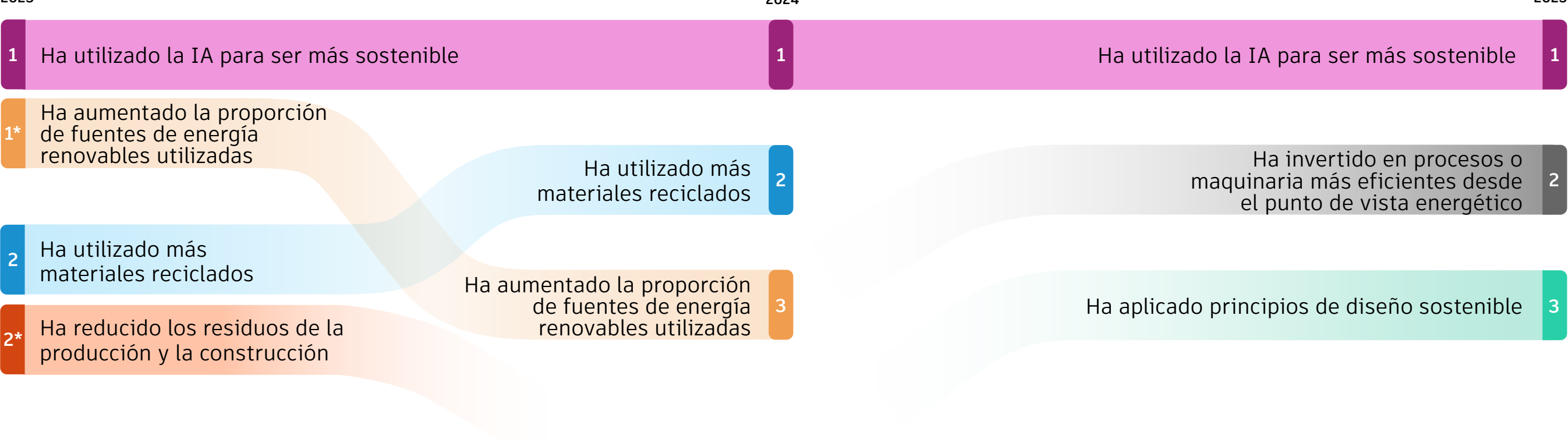
de los líderes de empresas con un alto grado de desarrollo digital están **acelerando sus inversiones en sostenibilidad**, en comparación con el 54 % de las empresas con un menor grado de desarrollo digital

La influencia que ejercen los grupos de interés está disminuyendo



ENFOQUE N.º 3 La IA consolida su posición como principal facilitador de sostenibilidad

Principales acciones de sostenibilidad por año

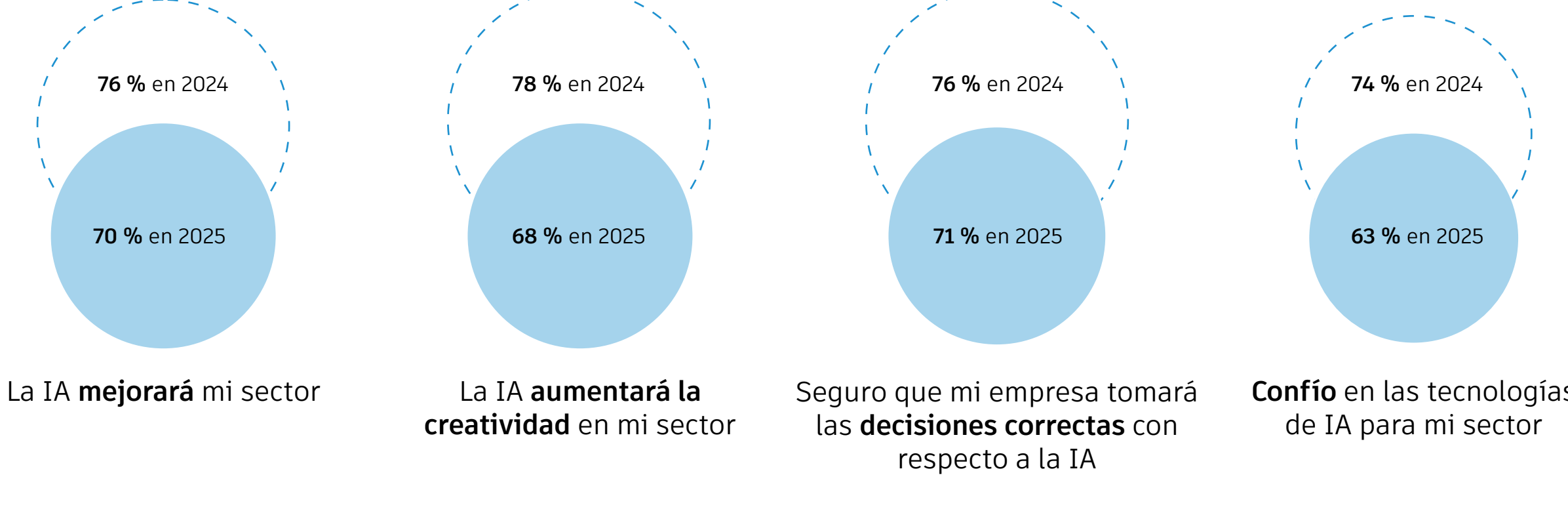


Las empresas con más experiencia digital afirman **utilizar la tecnología de IA para la sostenibilidad** en mayor medida que las organizaciones con menos experiencia digital

40 % vs. 36 %

ENFOQUE N.º 4 El ciclo de exageración por la IA se topa con la realidad

El sentimiento sobre la IA ha disminuido en los proveedores de servicios de ingeniería

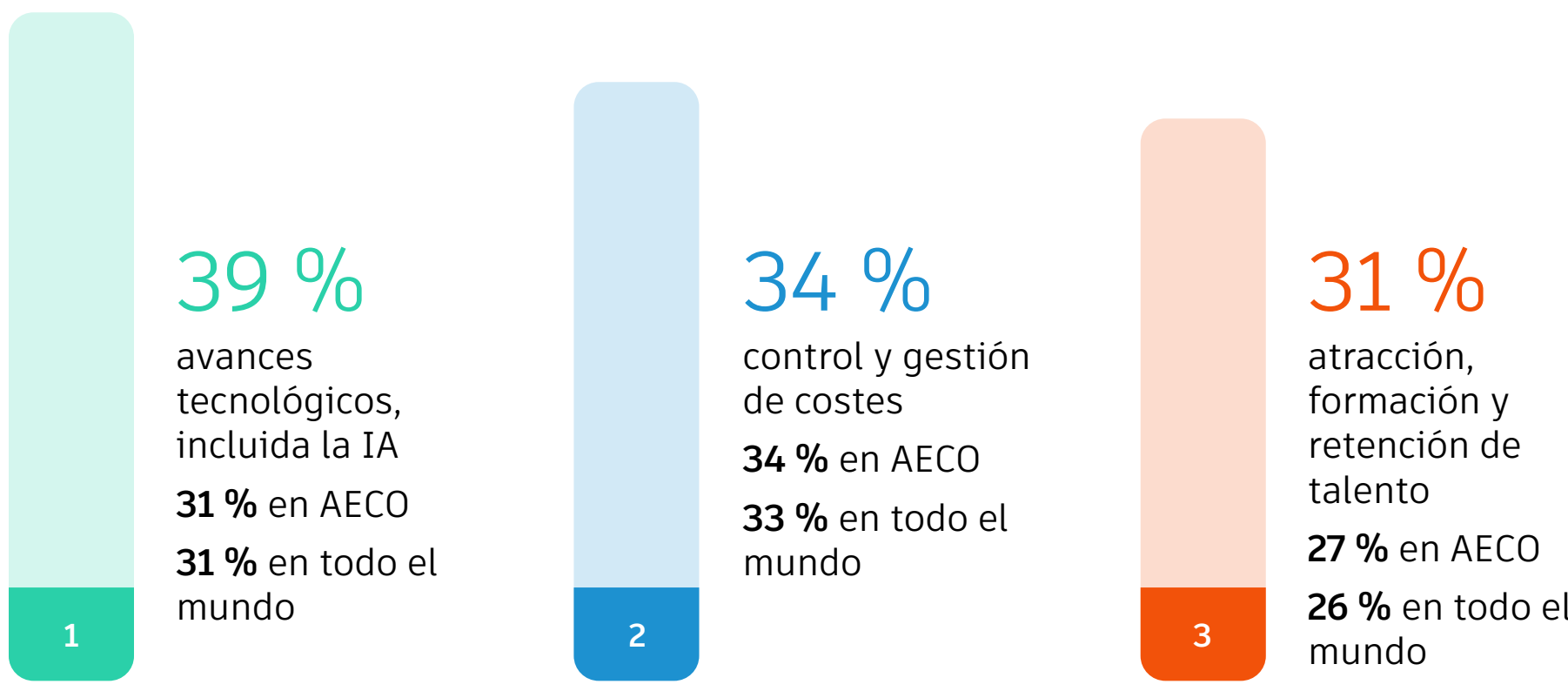


75 %

de los líderes de organizaciones con un alto grado de desarrollo digital sostiene que **aumentarán la inversión en IA** en comparación con el 65 % de las empresas con un menor grado de desarrollo digital

ENFOQUE N.º 5 La tecnología, los costes y el talento son las principales inquietudes

Principales retos organizativos para los proveedores de servicios de ingeniería



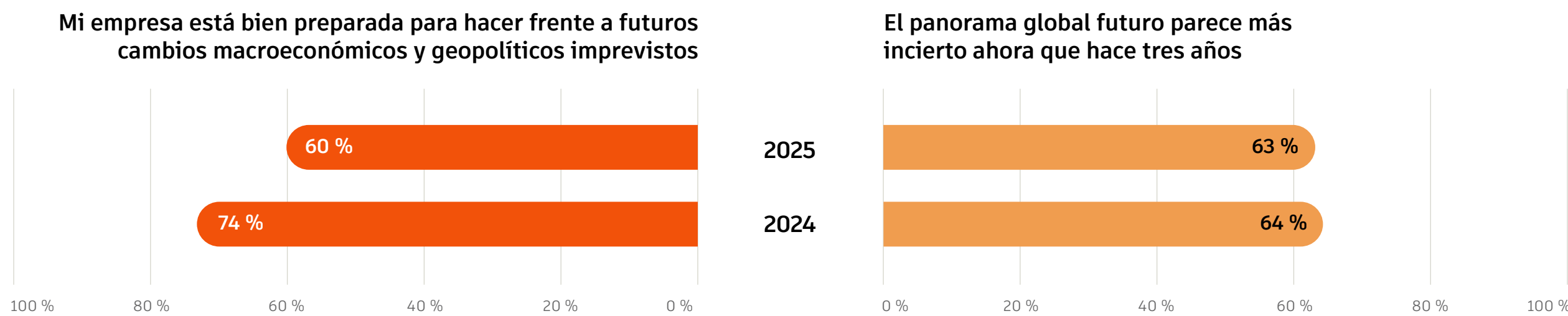
Las organizaciones con mayor grado de desarrollo digital han sido

38 %

es más probable que **diversifiquen sus cadenas de suministro**, lo que les proporciona una ventaja significativa en términos de resiliencia

ENFOQUE N.º 6 Los líderes se muestran cautelosos a corto plazo

Los líderes son más optimistas sobre el futuro, pero se sienten menos preparados



Los líderes de las organizaciones con un mayor grado de desarrollo digital se sienten **mejor preparados para identificar los cambios imprevistos**:

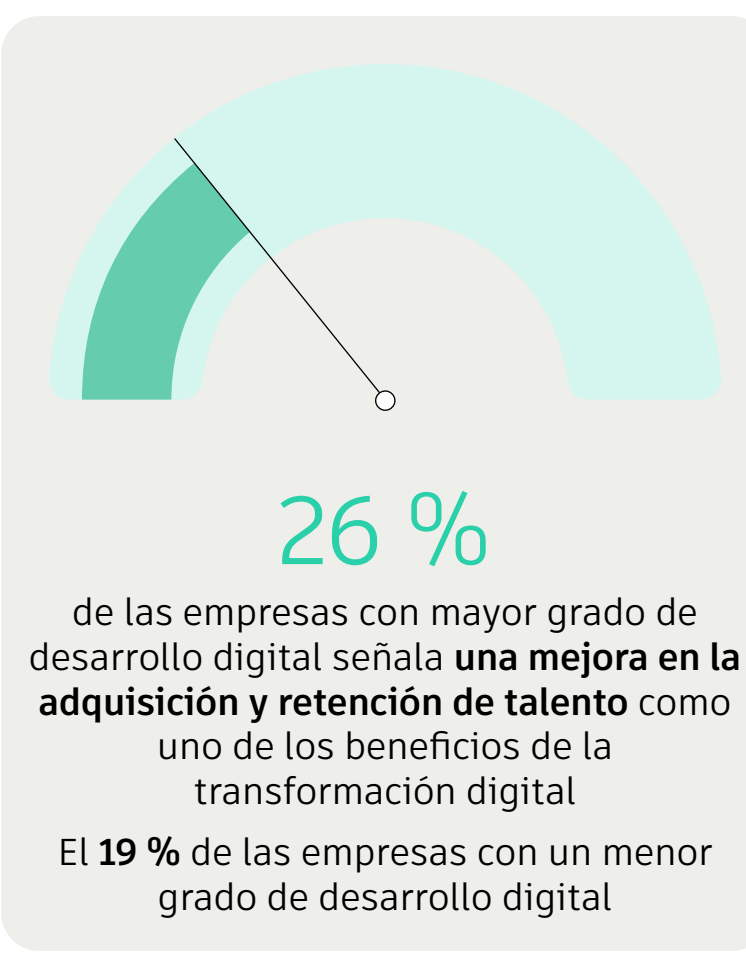
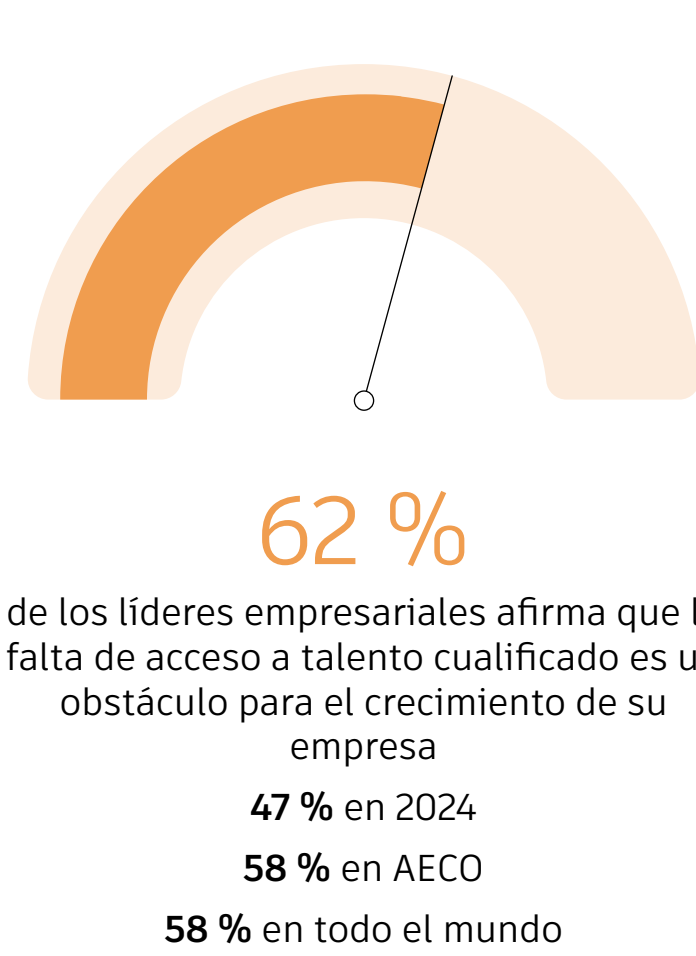
79 % en organizaciones con un mayor grado de desarrollo digital

vs.

40 % en organizaciones con un menor grado de desarrollo digital

ENFOQUE N.º 7 Se intensifica la búsqueda de talento, con especial atención a la cualificación en IA

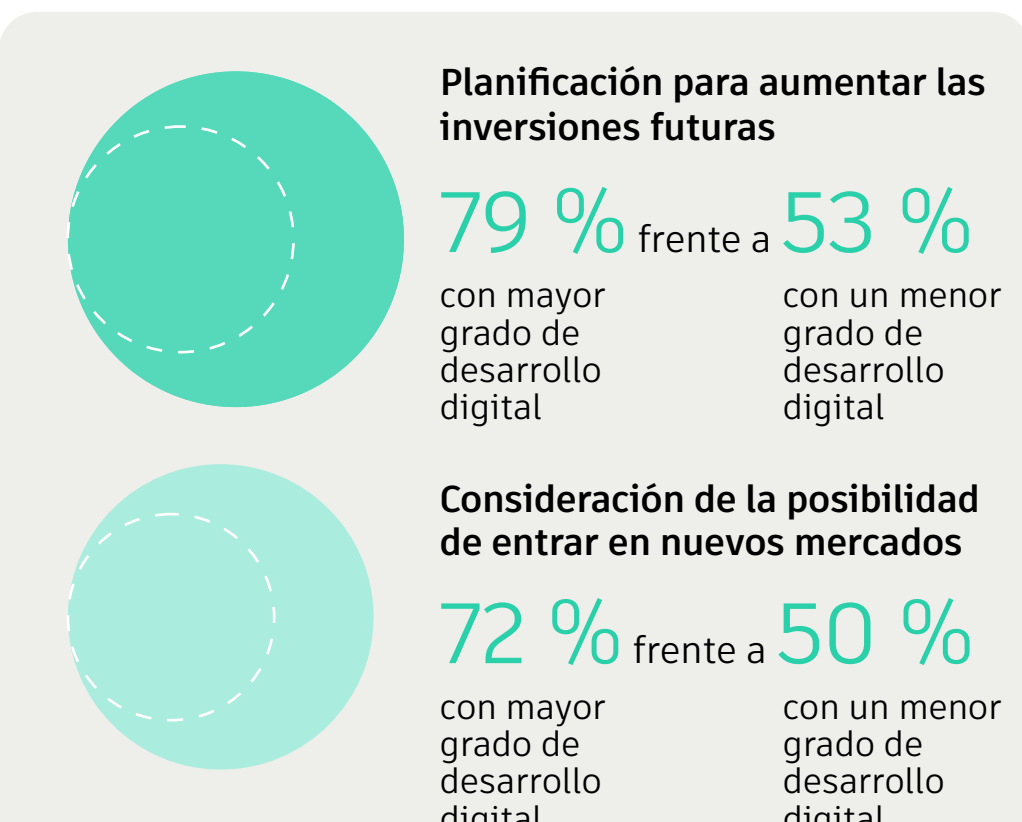
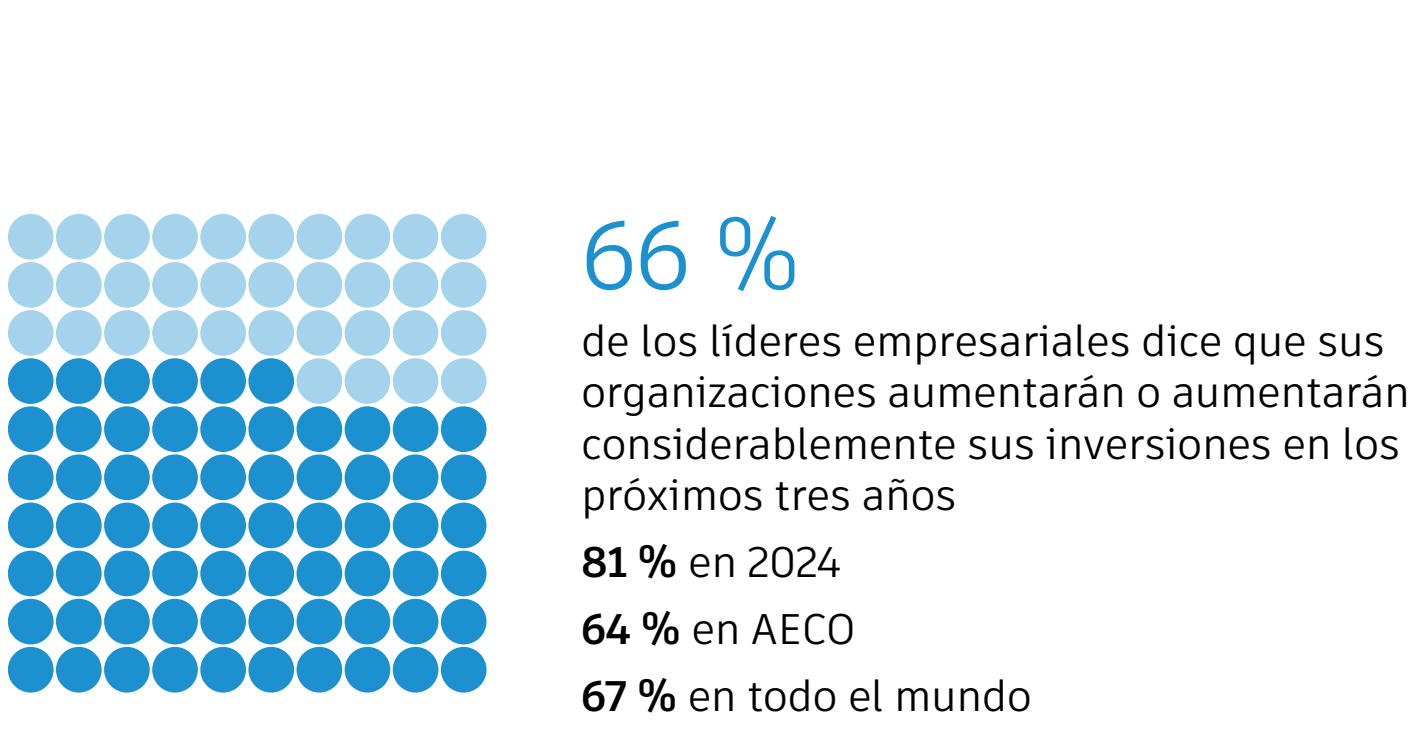
La falta de talento cualificado frena el crecimiento



Prioridades de contratación futuras

- Capacidad para implementar/trabajar con la IA
- Desarrollo/programación de software
- Conocimiento en materia de protección y seguridad de los datos

ENFOQUE N.º 8 Las inversiones siguen fuertes, pero reflejan incertidumbre



DEMOGRAFÍA Proveedores de servicios de ingeniería

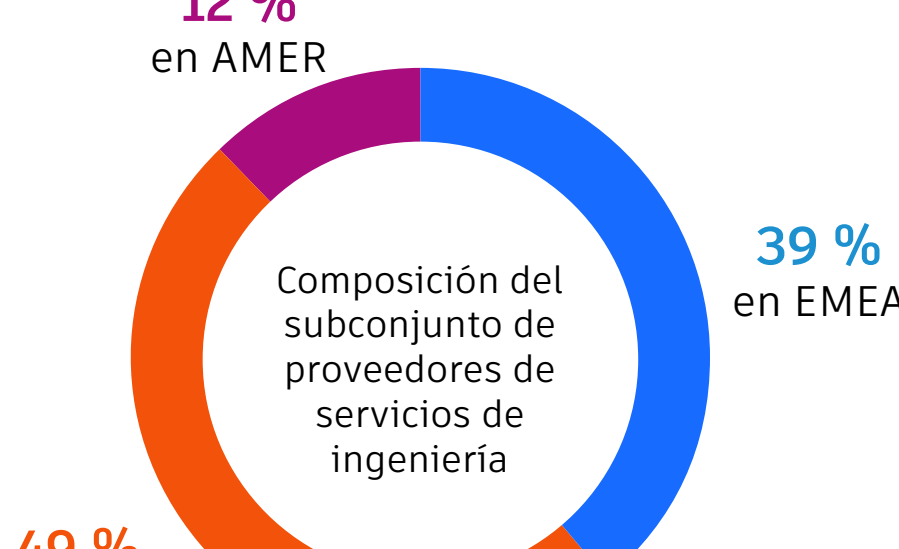
El informe *State of Design & Make* es un estudio longitudinal anual a nivel internacional para líderes que diseñan y crean lugares, objetos y experiencias. Identifica los problemas más apremiantes a los que se enfrentan las empresas actuales y ayuda a los líderes a tomar decisiones fundamentadas y estratégicas sobre cómo priorizar e invertir para el futuro. Se trata del tercer informe longitudinal de esta serie en el cual se comparan los datos con los de los dos informes anteriores.

373 encuestados en 2025

288 encuestados en 2024

279 encuestados en 2023

191 número de encuestados clasificados como con un alto grado de desarrollo digital en 2025



Acceda al informe **2025 State of Design & Make** completo, incluidos todos los términos del estudio y las conclusiones de las investigaciones

→ LEER el informe completo